

2024

可持续发展报告

SUSTAINABILITY
REPORT



C
S
R

报告规范

本报告是哈尔滨电气集团有限公司发布的第 15 份可持续发展报告，是公司追求可持续发展和履行社会责任的真实反映。

● 报告主体

哈尔滨电气集团有限公司及所属企业。

● 报告范围

2024 年 1 月 1 日— 12 月 31 日，部分内容适当向前或向后延伸。

● 发布周期

本报告为年度报告。

● 编制依据

- 国务院国资委《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》
- 全球可持续发展标准委员会（GSSB）《可持续发展报告标准》
- 国际标准化组织 ISO 26000: 2010《社会责任指南》
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南》（CASS-CSR4.0）

● 数据说明

本报告披露的财务数据如与年度报告有出入，以年度报告为准，其他数据来自公司内部统计。本报告中所涉及货币金额以人民币作为计量币种，特别说明的除外。在报告中，为了便于表述和阅读，哈尔滨电气集团有限公司还以“哈电集团”“集团”“公司”或“我们”等表示。

● 质量保证

哈尔滨电气集团有限公司努力保证本报告内容的过程性、实质性、完整性、平衡性、可比性、可读性、创新性，客观阐述企业追求经济、社会、环境持续协调发展的意愿、行为和绩效等各方面的情况。本报告内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。我们希望通过发布报告，更好地向政府、社会公众等利益相关方披露履行社会责任的信息，增进价值、情感的认同，共享、共建和谐社会。

● 报告获取

本报告以印刷版和电子版两种形式发布。如欲获取报告电子版，请登录：<https://www.harbin-electric.com>

● 报告反馈联络方式

名称：哈尔滨电气集团有限公司

地址：哈尔滨市松北区科技创新城创新一路 1399 号

邮政编码：150028





目录 CONTENTS

领导致辞	04
关于我们	06
SDGs 地图	08
履责实践	10
可持续发展管理	14
未来展望	72
附录	74

18 责任专题
强根铸魂聚合力，党建引领促发展

坚持党的领导，提升发展质效	18
全面从严治党，压实发展责任	20
夯实党建基础，筑牢发展根基	21
推动党团共建，凝聚发展合力	22

**24 产品卓越
匠心锻造重器**

以产业驱动升级	26
以安全筑牢根基	28
以匠心提升品质	30
责任故事 匠心筑梦，锻造重器树标杆	33

**34 品牌卓著
共赴新质未来**

以品牌创造价值	36
以合作实现共赢	38
以绿色涵养家园	40
责任故事 踏绿而行，培育新质生产力	45

**46 创新领先
智绘发展蓝图**

以协同集聚优势	48
以创新驱动发展	50
以数智赋能提效	52
责任故事 填补空白，激活强劲“核”动力	55

**56 治理现代
鼎新赋能长青**

以合规稳健经营	58
以改革激发活力	62
以和合凝聚力量	65
责任故事 情暖文山，“扶智”更“扶志”	69



领导致辞



曹志安

董事长、党委书记

2024年是新中国成立75周年，是“十四五”规划承上启下的重要一年，也是哈电集团加快高质量发展的关键之年。这一年，哈电集团坚持以习近平总书记重要讲话重要指示精神引领发展，深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，牢牢把握国资央企新使命新定位，在服务国家战略中增强核心功能、提升核心竞争力，以笃行实干的姿态、主动作为的风貌、不懈攀登的精神，向党和国家交出一份有底色、有分量、有担当的发展答卷。

这一年，我们高擎旗帜，彰显使命担当。坚定不移地以习近平总书记重要讲话重要指示精神领航定向，以党的二十大和二十届二中、三中全会精神为指引，将党中央擘画的宏伟蓝图转化为改革发展的施工图，紧扣中央经济工作会议部署要求，始终将服务党和国家工作大局作为政治责任，聚焦主责主业谋发展、作决策、干事业，团结带领广大干部职工在服务国家重大战略中淬炼政治品格。2024年，哈电集团抢抓产业发展机遇、坚持创新发展与转型升级双轮驱动，利润总额、营业收入、市场订单、全员劳动生产率等主要指标均创历史新高，实现了高水平的“见成效”，在服务能源电力安全、高端装备制造等国家战略中彰显央企担当，为我国经济持续回升向好和国防现代化建设注入强劲动能。

这一年，我们锐意改革，激发内生动力。坚持把改革作为推进高质量发展的“关键一招”，以改革深化提升行动为抓手，优化资源配置、健全管理体系、增强发展功能，2023年度对标世界一流企业价值创造行动考核获评A级，三项制度改革考核获评A级，“双百行动”“科改行动”试点企业获评1标杆2优秀。全面推行市场化选人用人，突出业绩导向奖优罚劣，连续三年对未达到经营业绩考核合格线的企业负责人实施年度“零绩效”，任期制和契约化管理拓展到纳入改革范围的全部子企业中层及以上管理人员，管理人员竞争上岗比例提升12个百分点，末等调整和不胜任退出制度覆盖率实现100%，用硬碰硬的改革举措为企业发展深度赋能，高质量发展根基更加稳固。

这一年，我们创新图强，勇攀技术高峰。坚持以科技创新大力发展新质生产力，积极融入国家科技创新体系，深度参与国家实验室建设，国家科技重大专项、国家重点研发计划等重大任务关键节点完成率100%，获得中电联电力创新奖特等奖等省部级科技奖项34项，专利授权321项，制修订国际标准1项、国家及行业标准49项，5项成果入选国家能源局能源领域首台（套）重大技术装备。深入推进“三级书记抓质量”，主要产品性能试验达标率100%。全力增强原始创新能力，世界首个同类型参数跨代升级改造项目盘山1号机组整体延寿30年、与改造之前相比降低供电煤耗45g/kWh，世界首台单机容量最大扎拉500兆瓦冲击式水轮机转轮焊接制造成功，300兆



黄伟

董事、总经理、党委副书记

瓦等级压缩空气储能电站换热系统成套设备应用于世界首个示范工程，充分发挥科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，以开拓进取的创新成果引领企业破浪远航。

这一年，我们向数向智，积蓄绿色动能。坚持以“双碳”战略为引领，集中力量建好建强重型装备制造生产基地，深入实施大规模设备更新改造，加快淘汰落后产能，抽水蓄能一期项目、工程研究中心研发基地建成投用，46个数字化转型项目推进建设，4个数字化车间、1条数字化产线、8个数字化单元建成落地。积极构建绿色低碳制造体系更新淘汰高能耗设备300余台，获评中国工业碳达峰“领跑者”企业，7家制造企业全部获评国家级绿色工厂。不断研发制造更加清洁低碳、更加安全高效的发电装备，华能石岛湾高温气冷堆核电站示范工程入选全球十大工程（成就），巴基斯坦必凯联合循环运维项目获2项亚洲能源大奖……。2024年，集团万元产值综合能耗同比下降16%，万元产值（收入）二氧化碳排放量同比下降20%，提前完成“十四五”节能减排目标，用实打实的数据为可持续发展强势赋能，让绿色发展成为企业最亮丽的底色。

这一年，我们初心不改，增进民生福祉。全力落实乡村振兴战略，发挥央企优势，聚焦“造血式”帮扶项目，中央企业定点帮扶考核评价再次荣获最高等次“好”。常态化推进“我为群众办实事”，持续提升职工福祉，补充医疗保险投入比例、企业年金缴纳比例提高1个百分点，职工群众幸福感、获得感不断提升。巩固拓展党建带团建成果，制定深化新时代新征程青年创新创效活动实施方案，纵深推进青年精神素养提升工程、“青马工程”，引导团员青年积极投身民生服务与企业一线，在推进企业高质量发展中勇挑重担，充分发挥生力军和突击队作用，为增进民生福祉注入源源不断的青春力量。

再踏层峰辟新天，更扬云帆立潮头。2025年是“十四五”规划的收官之年，也是聚焦建设世界一流装备制造企业、系统谋划“十五五”高质量发展的关键一年。我们将更加始终紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入贯彻落实习近平总书记重要讲话重要指示精神，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，坚决扛起中央企业使命责任，全面增强核心功能、提升核心竞争力，高质量完成“十四五”目标任务，奋力在建设世界一流企业中跑出高质量发展加速度，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献！



关于我们

哈尔滨电气集团有限公司是我国建设最早的发电设备研究制造基地，在“一五”期间苏联援建的156项重点建设项目的6项基础上，以1951年陆续开始建设的哈尔滨“三大动力厂”（电机厂、锅炉厂、汽轮机厂）为主体发展壮大，是中央管理的关系国家安全和国民经济命脉的国有重要骨干企业。

经过70多年的发展积淀，公司形成了以水电、核电、煤电、气电、风电、船舶动力装置、电气驱动设备、电力工程总承包等为主，涵盖发电设备研究制造、工程建设和制造服务的产业布局，累计生产发电设备超5亿千瓦。大型水机组占国产装机总量的二分之一，煤电、核电主设备和重型燃气轮机皆占国产装机总量的三分之一，产品出口到亚洲、非洲、欧洲、美洲的50多个国家和地区。

公司将坚持深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，完整、准确、全面贯彻新发展理念，以国家战略为引领，以改革创新为动力，以客户满意为目标，围绕新型电力系统、绿色低碳驱动系统、清洁高效工业系统，优化产业布局，聚焦装备制造主责主业打造设备制造商、系统集成商、运维服务商，加快建设世界一流装备制造企业，为全面建设社会主义现代化国家贡献力量。



数读2024

资产总额	营业收入	净利润
835.1 亿元	436.6 亿元	18.8 亿元

利润总额	纳税总额	工业总产值	发电设备
22.4 亿元	17.7 亿元	360.6 亿元	2736 万千瓦

电站锅炉	电站汽轮机	交直流电动机
1725 万千瓦	1803 万千瓦	1382 万千瓦





SDGs 地图

推动农业现代化进程，保障国家粮食安全和重要农产品供给。动力科贸公司农机业务为用户提供全方位服务和培训，为各基地粮食丰产丰收保驾护航。

推动定点帮扶工作从“扶贫”向“扶智”、从“输血”向“造血”、从“被动”向“主动”转变，努力把定点帮扶“责任田”打造成乡村振兴“示范田”。

广泛携手伙伴开展互惠合作，积极融入国际化竞争及建设的进程中，共同应对能源可持续发展挑战。

推动经济繁荣，促进和平发展。加强海外项目安全管理，承建的项目致力于促进当地经济社会发展、改善人民生活、提升当地就业能力和就业质量。

遵守环境保护政策，保护当地珍稀物种。麦瑞项目、曼萨尼约项目以保护当地生物多样性为重点，严格控制施工边界以保护植被和动物栖息地，维护生态平衡。

在推进传统教育项目的同时，探索助力解决教育公平问题。利用产业基金收益，在文山市部分中小学、农村卫生所等实施教育、卫生补短板项目，完善教育、医疗基础设施，提升当地教育和医疗水平。

关爱职工职业健康，注重职工身心健康保护。职工职业健康体检率 **100%**。

倡导平等用工政策，尊重和保护女性职工合法权益，女性管理者比例 **8.9%**；关注和支持帮扶地区女性需求，助其享有更美好生活。

改善帮扶地区乡村人居环境，投入 **300** 万元实施人居环境提升“六件套”项目，在文山市马塘镇、东山乡实施厕所、道路、污水等改造提升项目，全面提升了农村人居环境。

通过自主创新，掌握压缩空气储能、熔盐储热、吸附压缩二氧化碳储能等新型储能关键技术，大力推动了我国相关领域储能产业商业化发展进程。

提供就业并遵守劳工标准，保障职工基本权益，禁止雇用童工和强制劳动；报告期内新增就业 **615** 人。

坚持创新驱动发展，注重科技创新能力建设，研发投入 **22.37** 亿元，研发经费投入强度 **5.1%**。

禁止性别、地区、宗教、国籍等任何形式的歧视。在推进全球业务的过程中，积极开展属地化管理和人文关怀活动。

建设包容、安全、有风险抵御力的城市和社区，投入 **190** 万元建设文山市沙老寨农文旅延伸项目，促进平坝镇旅游产业提质增效。

加大清洁能源供应力度，推进绿色制造，加强自然资源的可持续管理、强化危化品管理、减少污染物排放。万元产值综合能耗同比下降 **16%**，**7** 家制造企业全部获评国家级绿色工厂。

积极应对气候变化，制定集团公司加快实现碳达峰的专项行动方案、绿色低碳转型指标体系，推动绿色转型发展。万元产值（收入）二氧化碳排放量同比下降 **20%**，获评中国工业碳达峰“领跑者”企业。

开展环境控制和监测项目，保护海洋生态环境和生物多样性。迪拜哈斯彦项目对施工区域内的两万八千株珊瑚进行移植和培养，将泻湖区鱼类全部转移至大海；在每年的海龟繁殖期，与迪拜环保组织共同制订方案，对海龟进行监控与保护。





履责实践

01 深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，以深化改革为根本动力推动主要业绩指标创历史新高

把学习贯彻党的二十届三中全会精神作为重大政治任务，坚持示范带动“全员学”、上下联动“深入讲”、结合实际“精准落”，自上而下迅速掀起学习热潮，凝聚起推动改革发展的强大力量，集团公司全年主要经济指标超额完成奋斗目标，利润总额、营业收入、市场订单、全员劳动生产率均创历史新高，2023 年对标世界一流企业价值创造行动、三项制度改革考核均获评 A 级，“双百企业”“科改示范”试点企业获评 1 标杆 2 优秀，以改革为动力推动集团在建设世界一流企业中跑出高质量发展加速度，切实发挥了中央企业国民经济稳定器和压舱石作用。

02 稳步加强自主创新能力建设，全力推动实现高水平科技自立自强

积极融入国家科技创新体系，深度参与怀柔、崂山实验室建设，哈电发电设备国家工程研究中心研发基地正式启用，“一中心四平台”实体化运行成效全面提升，第五届科技创新大会成功召开，国家科技重大专项、国家重点研发计划等重大任务关键节点完成率 100%。持续引领行业技术进步，获省部级科技奖项 34 项，专利授权 321 项，制修订国际标准、国家及行业标准 50 项，3 个项目入选 2023 年全国发电设备行业十大科技创新，5 项成果入选国家能源局能源领域首台（套）重大技术装备，5 项成果入选《中央企业科技创新成果产品手册（2023 年版）》，5 个项目入选电力行业重大技术装备及工程名录。



5 月 11 日，召开第五届科技创新大会

03 坚持产能再造、数智赋能“双轮驱动”统筹推动重型装备生产制造基地建设

深入贯彻落实习近平总书记关于建好建强重型装备生产制造基地的重要指示精神，加快产业转型升级，打造立足龙江、辐射全国的“一核引领、两区聚集、多点支撑”产业基地总体布局。2024 年，电机公司抽水蓄能先进制造产业基地一期项目、重装公司高温气冷堆蒸汽发生器高技术产业化建设项目、佳电股份主氨风机成套产业化项目等一批重点项目建成投入使用。强化数字赋能，以“揭榜挂帅”方式推进 46 个数字化转型项目建设，建成 4 个数字化车间、1 条数字化产线、8 个数字化单元，已建项目生产效率提升 20%，集团入选“2024 第二届中国工业数字化转型领航企业 50 强”榜单，2 家企业获评国家第八批制造业单项冠军企业。



叶片加工智能化车间

04 连续攻克世界单机容量最大冲击式水轮机核心技术，引领中国高端装备勇闯世界水电“无人区”

以硬核研发实力攻克冲击式水轮机“卡脖子”核心技术，7 月，世界单机容量最大扎拉 500 兆瓦冲击式水轮机模型，以最优效率、加权平均效率均为国内最高并达到世界先进水平的试验结果通过验收；10 月，扎拉冲击式水轮机首套配水环管顺利完成制造；12 月，世界最大尺寸扎拉冲击式水轮发电机组转轮焊接制造成功，其轮毂锻件直径 4.7 米、厚度达 1 米，创造马氏体不锈钢最大锻件世界纪录。作为世界首套 500 兆瓦高水头冲击式机组科研攻坚示范项目，扎拉机组是目前世界单机容量最大、功率最高、技术最先进且制造难度最大的冲击式水电机组，哈电集团连续攻克多项关键核心技术，标志我国水电装备研制取得重大突破。



12 月 30 日，世界最大单机容量、最大尺寸冲击式水轮机转轮焊接制造成功

05 国内首个参数跨代升级改造项目满负荷试运行，公司煤电技术示范引领作用充分彰显

9 月 20 日，研制的天津国能盘山发电有限责任公司 2×530 兆瓦机组创新升级及延寿改造项目 1 号机组实现满负荷试运行。作为国家能源局批复的国家能源领域首台（套）重大技术装备示范项目，盘山项目是国内首个实现参数跨代升级的大型改造项目，改造后主设备具备延寿 30 年的能力。该项目应用了哈电集团多项煤电“三改联动”先进技术，具有高参数、深调峰、大抽气、智慧化等特点，符合清洁低碳、经济高效、灵活智能的新型电力系统要求，对国内外老旧燃煤机组跨代升级、延寿改造具有重要示范意义。此外，凭借高效超超临界百万二次再热汽轮机的创新技术优势和稳定运行业绩，哈电集团陆续斩获大唐潮州、陕煤汭罗等多个百万二次再热项目订单，市场占有率再创历史新高，持续引领并推动煤电产业绿色低碳发展。



9 月 20 日，研制的天津国能盘山发电有限责任公司 2×530 兆瓦机组创新升级及延寿改造项目 1 号机组成功实现满负荷试运行



06

世界首台参数最高、单机容量最大 高效超超临界循环流化床项目投 产，成功填补国际空白

11月27日，世界首台参数最高、单机容量最大陕西彬长660兆瓦高效超超临界循环流化床（CFB）发电项目1号机组顺利通过168小时满负荷试运行，正式投入商业运行。该项目三大主机采用哈电集团研制的“三超”循环流化床锅炉、超超临界间接空冷反动式汽轮机和宽负荷高效发电机，其中锅炉设备是目前世界参数最高、单机容量最大的循环流化床锅炉，代表了世界循环流化床锅炉技术最高水平，填补了全球660兆瓦等级高效超超临界循环流化床锅炉发电技术空白，标志着全球循环流化床锅炉技术正式步入高效超超临界参数时代。



11月27日，研制的世界首台参数最高、单机容量最大陕西彬长660兆瓦高效超超临界循环流化床（CFB）发电项目1号机组顺利通过168小时满负荷试运行，正式投入商业运行

08

世界首台300兆瓦级压气储能电站并网发电，为战新产业未来产业发展蓄势赋能

4月9日，参建的世界首台（套）湖北应城300兆瓦级压气储能电站示范工程一次并网成功，创造了单机功率、储能规模、转换效率3项世界纪录以及6个行业示范和数十项国际首创、全球首次突破。哈电集团加快新型电力系统建设和清洁能源产业布局，在压缩空气储能领域不断取得新突破，中标世界最大压缩空气储能电站华能江苏金坛2×350兆瓦换热系统成套设备，中电建肥城2×300兆瓦空气膨胀机、膨胀发电机，江苏国信苏盐（淮安）2×300兆瓦换热系统成套设备等多个压缩空气储能项目，成功签订黑龙江省吉能宝清压缩空气储能国家级示范项目设备岛成套合同，持续引领压气储能市场。

07

“巨型充电宝”研制取得新突破， 引领中国抽水蓄能机组核心技术 持续跨越

坚持服务国家能源安全新战略，持续加大对抽水蓄能机组研发投入力度，自主研发的世界最高额定水头、国内单机容量最大浙江天台抽水蓄能项目首台球阀、首台导水机构顺利通过业主验收，试验结果均满足精品标准，首台1000兆帕级高强钢引水钢管岔管成功研制，并在我国水电工程中首次应用。自主研发的国内水头变幅最大句容抽水蓄能电站首台机组投产发电，攻克了水泵高扬程区和水轮机低水头区的水力稳定性难题，机组整体水力稳定性极大提高，打造了低水头段抽水蓄能机组标杆。相继签约石台、泰安二期、两河口等抽水蓄能项目，抽水蓄能机组市场占有率稳居国内第一。



4月27日，自主研发的国内首台1000兆帕级高强钢引水钢管岔管验收

09

高质量推动绿色能源国际合作，持续为全球能源结构优化贡献中国智慧和力量

沙特市场开发取得重大突破，成功签订沙特Rumah 2和Nairyah 2联合循环项目总承包合同，助力沙特实现“2030愿景”。哈电集团积极践行共建“一带一路”倡议，深化拓展全球能源伙伴关系，成功签订土耳其首个吉瓦级储能电站项目，参与研制“华龙一号”海外首台核电机组巴基斯坦卡拉奇核电2号机组通过最终验收，迪拜哈斯彦项目获2024年度全球卓越项目特大型项目银奖，巴基斯坦必凯联合循环运维项目获2项亚洲能源大奖，为推动全球能源结构优化和转型升级持续贡献中国智慧和力量。



11月20日，签订沙特Rumah 2和Nairyah 2联合循环项目总承包合同

10

驰而不息深入推进全面从严治党，风清气正的政治生态不断巩固发展

全面贯彻落实党中央重大决策部署和国务院国资委党委各项工作要求，积极履行“三个责任”，以高度的政治自觉抓好中央巡视整改，扎实开展党纪学习教育，胜利召开集团党委一届十一次全会，深入推进“七抓”工程，大力加强“三基建设”，以“三级书记抓质量”“三级组织抓人才”为重点，深入开展“党建+”党建载体工程，《人民日报》头版刊发《哈电集团：加快建设一流装备制造企业》，“工业脊梁 长子担当”主题冰雕亮相哈尔滨冰雪大世界，中央广播电视总台报道频次创历史新高，2023年中央企业党建工作责任制考核获评A级、中央单位定点帮扶工作再次荣获最高评价等次“好”，1项课题荣获中央企业党建政研会优秀课题研究成果一等奖，6人获国家卓越工程师奖等国家级荣誉。一体推进“三不腐”，持之以恒纠“四风”树新风，以全面从严治党新成效为企业高质量发展提供坚强保障。



12月27日，中国共产党哈尔滨电气集团有限公司第一届委员会第十一次全体会议召开



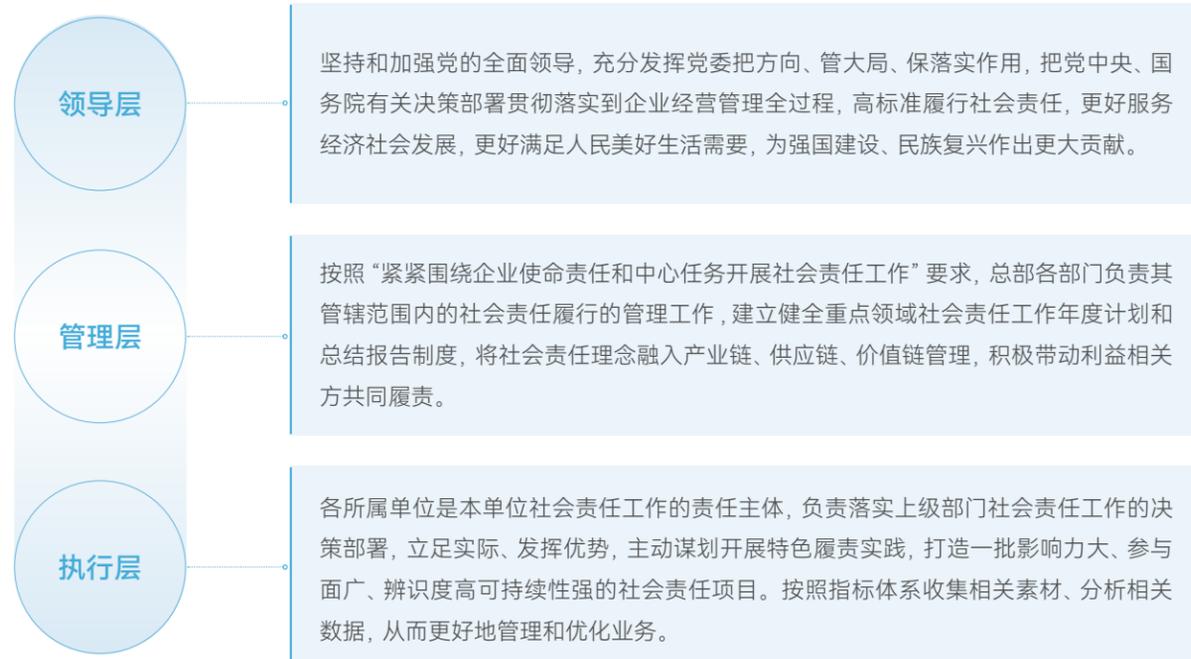
可持续发展管理

深入贯彻落实习近平总书记关于社会责任重要指示精神，高标准落实国务院国资委对中央企业履行社会责任的政策指引和要求，牢记初心使命，结合企业发展优势和实际，深化企业社会责任内涵，对标国际一流企业，不断完善社会责任管理体系。



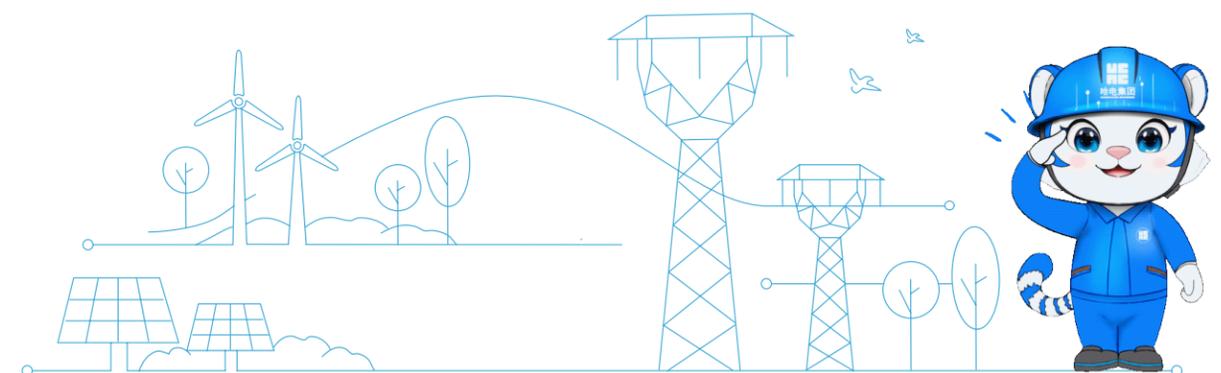
责任组织

高度重视社会责任工作，建立健全自上而下的社会责任治理架构，形成“领导层—管理层—执行层”为核心的三级推进架构，保障社会责任工作在全系统内上下贯通、层层推进，切实将社会责任融入公司发展和日常经营管理，持续提升负责任品牌形象。



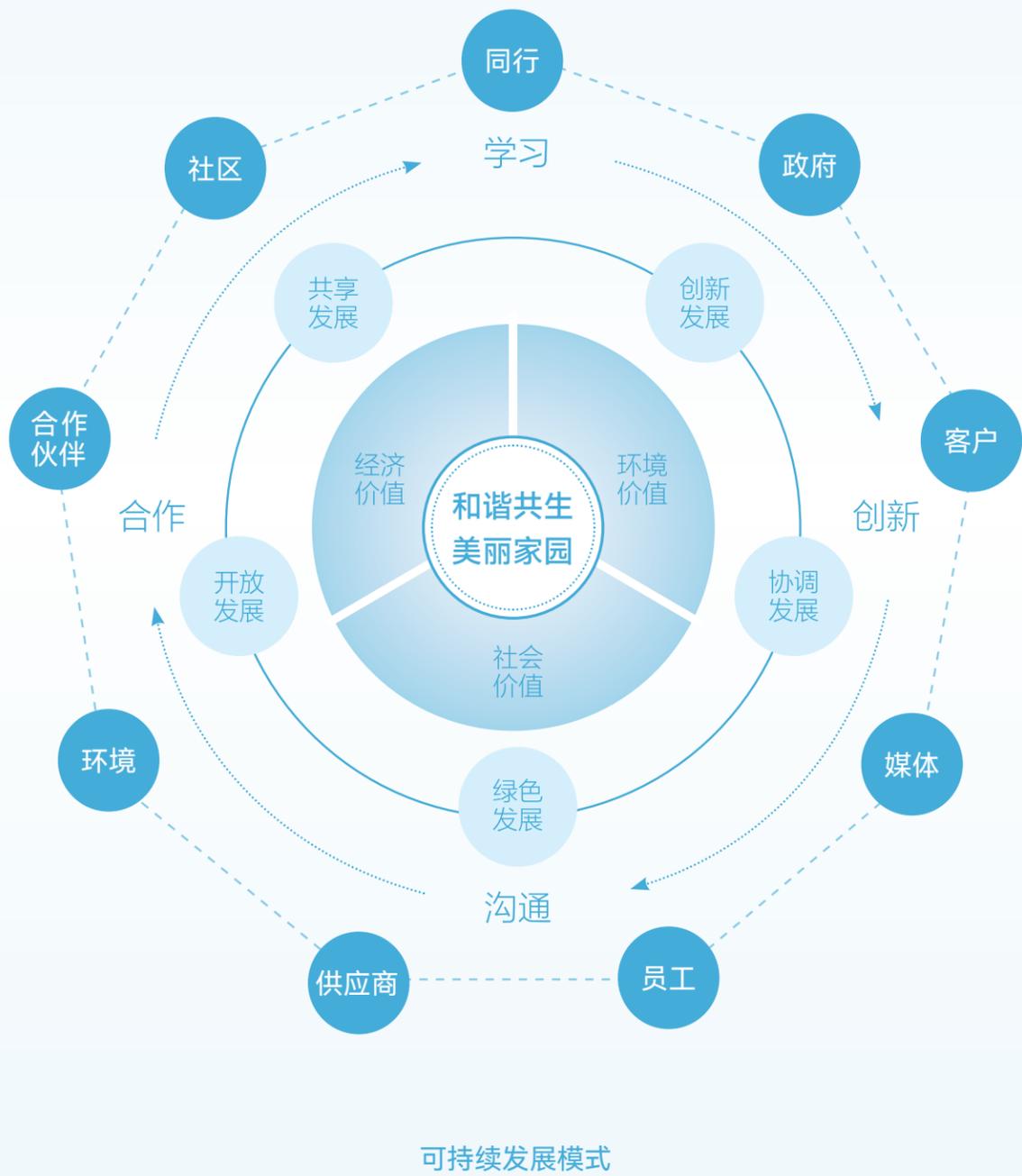
责任融合

将责任管理融入企业日常运营全过程。基于国家宏观政策导向、国内外社会责任标准、公司发展战略规划、利益相关方诉求与意愿等，识别公司年度责任议题；分解年度责任议题重点任务，制定社会责任目标与计划；落实任务分解各项措施，带动利益相关方共同实现社会价值；总结提炼公司社会责任执行过程中优秀案例和典型经验，分析利益相关方诉求和意愿，将社会责任议题的具体要求融入工作流程中，促进企业实现可持续发展。





锚定建设世界一流装备制造企业的发展目标



可持续发展模式

责任沟通

高度重视社会责任信息披露和利益相关方沟通交流，不断健全完善社会责任信息披露机制，通过发布可持续发展报告、官网设立社会责任专栏等方式，及时披露公司履责动态，推动下属上市公司发布 ESG 报告，定期向利益相关方披露履责进展和成效，提升运营透明度，与各方实现价值共赢。

利益相关方	期望与要求	沟通方式	责任实践
政府	<ul style="list-style-type: none"> 配合宏观调控 促进就业 依法纳税 带动当地经济发展 依法合规运营 	<ul style="list-style-type: none"> 高层会晤 沟通交流会 信息报送 参加会议 公司公告 	<ul style="list-style-type: none"> 提供就业岗位 主动纳税 社会财富创造 拉动地方相关产业发展 稳健经营发展
职工	<ul style="list-style-type: none"> 职业健康安全防护 共同成长 薪酬与福利保障 人文关怀 	<ul style="list-style-type: none"> 党务公开 政务公开 社会责任报告 	<ul style="list-style-type: none"> 提供劳动防护设备设施 畅通职业发展通道 提供有竞争力的薪酬 职工关爱
顾客	<ul style="list-style-type: none"> 信守承诺 质优价廉的产品与服务 畅通的沟通渠道 	<ul style="list-style-type: none"> 商务沟通会 服务热线电话 商务互访 	<ul style="list-style-type: none"> 合同履约 提供高品质产品与服务 完善服务体系
社会公众	<ul style="list-style-type: none"> 节能减排 资源节约利用 环保公益 	<ul style="list-style-type: none"> 加强信息公开披露 信访 向监管部门定期上报节能减排信息 	<ul style="list-style-type: none"> 绿色环境管理 绿色产品 绿色工程
供应商 / 承包商	<ul style="list-style-type: none"> 公平竞争 诚实守信 信息保密 	<ul style="list-style-type: none"> 供应商大会 招投标信息公开 战略合作和协议 	<ul style="list-style-type: none"> 平等协商 信守合同 责任采购
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> 定期沟通 长期稳定关系 	<ul style="list-style-type: none"> 高层互访 战略合作 	<ul style="list-style-type: none"> 诚信守法 互利共赢
同行企业	<ul style="list-style-type: none"> 公平竞争 推动行业发展与进步 	<ul style="list-style-type: none"> 加强同业交流 参加行业论坛、会议 考察互访 	<ul style="list-style-type: none"> 维护行业健康发展 参与制定行业标准 促进行业交流与合作
社区和非政府组织	<ul style="list-style-type: none"> 改善社区环境 尊重社区文化 支持公益事业 	<ul style="list-style-type: none"> 社区宣传 社区公共服务 座谈会 	<ul style="list-style-type: none"> 参与社区建设 社会公益行动
媒体 / 媒介	<ul style="list-style-type: none"> 信息公开、透明 	<ul style="list-style-type: none"> 公司网站 社会责任报告 报纸、期刊 接受采访、新闻发布会 	<ul style="list-style-type: none"> 设立新闻发言人 信息及时披露 专题策划 举办职工文化艺术节



强根铸魂聚合力 党建引领促发展

坚持深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，高起点谋划、高标准推进公司系统党建思想政治研究工作，不断提升运用党的创新理论武装头脑、指导实践推动工作的能力和水平。

坚持党的领导，提升发展质效

深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，深入落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，坚持党的领导、加强党的建设，扎实履行全面从严治党政治责任，扎实开展党纪学习教育，公司改革发展和党的建设取得积极成效。

理论学习

严格落实“第一议题”制度，持续跟进学习习近平总书记最新重要讲话重要指示精神，作为做好一切工作的根本遵循。深入学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神，出台学习宣传贯彻全会精神工作方案、贯彻落实全会《决定》实施意见等文件，围绕8个方面73项任务大力深化改革。

推动发展

贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述，扎实推进改革深化提升行动，以“三级书记抓质量”为重点深入开展“党建+”系列党建载体工程，围绕“卡脖子”关键技术和制约高质量发展瓶颈难题开展攻关，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，公司利润总额、营业收入、市场订单、全员劳动生产率均创历史新高。

调查研究

落实“四下基层”工作要求，走好新时代党的群众路线，党委领导带头深入生产经营一线，围绕党纪学习教育、建好建强重型装备生产制造基地、数字化转型、“三保”等主题开展专题调研，推动落实全面从严治党主体责任，为职工群众解难题，为企业发展找对策。

巡视整改

坚持抓紧抓实中央巡视整改，制定整改方案、问题清单、任务清单、责任清单，统筹推进各项整改工作，开展专项治理，建立报告、销号、监督、协作“四个机制”，召开常委会会议、动员部署会议、整改推进会等会议，持续推动巡视整改任务落实落地。



3月29日，哈电集团党委理论学习中心组以“聚焦高质量发展，加快建设制造强国”为主题开展集体研讨，深入学习习近平总书记关于制造强国的重要论述



5月27日，哈电集团党委召开中央巡视整改工作动员部署会，进一步深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要论述，全面落实二十届中央第二轮巡视整改工作要求



6月28日，召开深入学习贯彻习近平总书记致金沙江白鹤滩水电站首批机组投产发电贺信重要指示精神三周年座谈会暨“七一”表彰大会



7月19日，召开党委常委会（扩大）会议，传达学习党的二十届三中全会精神，研究学习宣传贯彻全会精神工作举措



数读 2024

- 学习习近平总书记重要讲话重要指示 **182** 篇
- 出台深入贯彻落实习近平总书记对国资央企重要批示精神意见等文件 **10** 余项



荣誉 2024

- 《以习近平文化思想为指引 锻造世界一流企业文化软实力的探索与实践》获得中央企业党建思想政治工作研究会 **2024 年度优秀课题研究成果一等奖**



全面从严治党，压实发展责任

认真履行全面从严治党主体责任，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，以全面从严治党推进全面从严治企，为企业改革发展营造风清气正的干事创业环境。

加强 党风廉政 建设

- 学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，深入落实二十届中央纪委四次全会精神，健全全面从严治党体系，一体推进“三不腐”贯通融合，推动正风肃纪反腐向纵深发展。
- 组织召开 2024 年度党的建设、党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育会，制定印发党的建设要点，党风廉政建设和反腐败工作要点及任务分工，明确全年重点工作任务。

开展 专项治理 工作

- 开展违反中央八项规定精神问题专项治理工作，完成自查自纠发现的 29 个问题整改工作，制定修订制度 34 项。
- 开展金融板块专项治理工作，全面研判金融业务风险情况，梳理排查问题整改落实情况，建立风险项目台账，推动金融业务风险治理能力和服务主业能力持续提升。

加强 廉洁文化 建设

- 召开警示教育大会，点名道姓通报典型案例，一贯到底、人人受教。
- 组织党员干部赴黑龙江省廉政教育基地参观学习，各级党组织观看《警示录》，教育引导党员干部筑牢拒腐防变思想防线。



2月3日，召开2024年度党的建设、党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会



6月3日，召开党委警示教育会

夯实党建基础，筑牢发展根基

加强党的政治建设

深入开展党纪学习教育，把严明党的政治纪律和政治规矩摆在首位，推动公司各级党组织和广大党员干部坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。严肃党内政治生活，不断推动党内政治生活规范化、制度化、常态化。

推动党建与中心工作融合

聚焦科技强国、制造强国、质量强国战略安排，以“三级书记抓质量”等党建载体推进党建工作与中心工作深度融合，建立党员“岗、区、队”1000余个，开展攻关700余项，有力促进高质量发展，公司主要指标连创历史新高。

推进党建工作责任落实

坚持每年开展党建责任制考核，每年开展党组织书记抓基层党建述职评议，聚焦落实第一责任人职责，层层压实责任、层层传导压力，基层党建工作基础不断夯实，公司2023年度党建责任制考核获评A级。

汇聚统战群团合力

加强党对统战群团工作的全面领导，深化党外人士建言献策工作室建设，推进党建带工建、党建带团建，不断提升群团组织引领力、组织力、服务力。



3月29日，“师生携手进企业 党建领航促认知”社会开放日活动



推动党团共建，凝聚发展合力



强化政治引领

认真学习习近平总书记重要讲话重要指示精神和党的二十届三中全会精神，始终坚持把党的创新理论作为推动青年工作的根本遵循。带动骨干团干部深入团员青年宣讲党的二十届三中全会精神 82 场次，组织团干部、团员青年 2392 人参加学习贯彻党的二十届三中全会精神网络培训班。



健全长效机制

召开公司第二次团代会，选举产生新一届团委班子。严格按照《哈电集团共青团推优入党工作推进方案》开展工作，经团组织推荐，44 名团员成为中共党员，74 名团员成为入党积极分子。



强化思想教育

持续巩固拓展团员和青年主题教育成果，公司团员和青年主题教育两项工作在中央第四巡回指导组《情况交流》第 8 期采用编发。通过举办“青马工程”培训班、开展主题宣讲、组织志愿活动、建设宣传阵地等多种方式，引导青年坚定理想信念。



5月30日，召开中国共产主义青年团哈尔滨电气集团有限公司第二次代表大会



举办共青团干部学习贯彻党的二十届三中全会精神培训班

- **激发青年使命担当**，开展“青春为中国式现代化挺膺担当”主题宣讲 80 余场。
- **建设青年宣传阵地**，“青春哈电”微信公众平台全年推送消息 103 条，提升企业青年影响力，1 名优秀青年在共青团助力新时代东北全面振兴主题活动上作交流发言，1 名优秀青年微视频在人民论坛网站“好评中国·追光青年”播放，2 名团干部工作感悟在共青团中央主办《中国青年报》刊发。
- **凝聚青年责任力量**，各级团组织组建青年志愿服务队 147 支，广泛开展“一助一”助老、走访特殊学校、义务献血、清冰除雪等志愿服务活动传递温暖。



举办 2024 年优秀年轻领导人员培训班暨第四届青年马克思主义者培养工程培训班



电机公司团委参与“善耀冰城，喜迎亚冬会”志愿服务活动

贡献 SDGs



产品卓越 匠心锻造重器

我们的行动 在能源变革与科技进步的时代浪潮中，始终以卓越品质为核心，凭借深厚技术沉淀与不懈创新探索，承载着国家能源战略使命，以安全生产护航发展征程，以可靠品质筑牢能源根基，用卓越产品为国家能源安全与发展贡献磅礴力量，铸就大国重器。

我们的成绩 大型水电机组占国产装机总量的 **1/2**
煤电、核电主设备和重型燃气轮机均占国产装机总量的 **1/3**
累计生产发电设备超 **5** 亿千瓦
产品装备了海内外 **800** 余座大中型电站

- 以产业驱动升级
- 以安全筑牢根基
- 以匠心提升品质
- 责任故事**
匠心筑梦，锻造重器树标杆



以产业驱动升级

“要立足现有产业基础，扎实推进先进制造业高质量发展，加快推动传统制造业升级，发挥科技创新的增量器作用，全面提升三次产业，不断优化经济结构、调整产业结构。整合科技创新资源，引领发展战略性新兴产业和未来产业，加快形成新质生产力。”

——2023年9月8日，习近平总书记在黑龙江考察时强调

作为共和国装备制造业的“长子”，牢牢把握在国家发展大局中的战略定位，始终以振兴民族工业为己任，不断引领推动我国装备制造业转型升级、高质量发展。

新型电力系统

• 盘山参数跨代升级改造项目 1 号机组

国内首个实现参数跨代升级的大型改造项目，改造后实现了高参数、深调峰、大供热、智慧化运行，机组煤耗降低 14%，深度调峰能力可达 20% THA 负荷，供热能力提高两倍以上，清洁排放达到目前同类机组先进水平，实现整体延寿，三大主机设备可继续服役 30 年，填补了我国电力装备升级改造的产业空白。



盘山参数跨代升级改造项目 1 号机组

• 三峡恒基能脉瓜州 70 万千瓦“光热储能+”

世界首个采用双塔一机技术的光热项目，相比于单塔单机技术，该技术光热发电效率更高。整个项目建成后，年发电量约 18 亿千瓦时，可节约标准煤 56 万吨，减排二氧化碳 153 万吨，将为我国建设“风光热一体化”项目积累宝贵经验，推动我国能源发展方式绿色转型，推动实现“双碳”目标。



三峡恒基能脉瓜州 70 万千瓦“光热储能+”

绿色低碳驱动系统

• 氦气压缩机系统

第四代核电高温气冷堆换卸料系统的核心设备之一，采用卧式转子一体化及电磁轴承支撑等设计技术，具有高效、可靠、稳定等优点，与主氦风机组成高温气冷堆氦气循环能动系统，是公司助推能源绿色低碳转型的重要系统集成产品，为我国高温气冷堆核电技术的发展提供了坚实的装备支撑。



氦气压缩机系统

• 汽改电领域用大功率高速直驱永磁同步电动机

国内、外行业内聚焦的先行创新型产品，具有较高的技术附加值，大功率、高转速、直接驱动等特点，可将燃烧煤炭能源改为电能驱动，大幅度提高了全系统的输气效率，降低了发电设备重量和体积，有效减少煤炭的消耗及排放，开创了工业驱动的新篇章，具有跨时代意义。



汽改电领域用大功率高速直驱永磁同步电动机

清洁高效工业系统

• 永锋临港二期项目超临界燃气锅炉机组

项目采用由哈电集团研制的 420t/h 超高温超临界参数直流锅炉，应用了当前国内先进的煤气高效利用技术。超临界能源利用率高，能够大幅度提高发电效率，减少能源消耗，带来了可观的经济效益。项目投产后可发电 22.68 亿度，降低二氧化碳排放 126.3 万吨/年。



永锋临港二期项目超临界燃气锅炉机组

• 北方华锦气化炉

气化炉设备是哈电锅炉为北方华锦联合石化有限公司精细化工及原料工程项目设计制造的四喷嘴气化炉，采用华理四喷嘴 3000t/d 水煤浆气化技术。设备投产后将有效帮助用户推动精细化工及原料工程项目实施，进而带动一批上下游产业链配套项目建设，形成以高端聚烯烃为特色、新材料新能源等产业集聚发展的态势。



北方华锦气化炉



以安全筑牢根基

“所有企业都必须认真履行安全生产主体责任，做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位，确保安全生产。中央企业要带好头做表率。各级政府要落实属地管理责任，依法依规、严管严抓。”

——2013年11月25日，习近平总书记在青岛黄岛经济开发区考察输油管线泄漏引发爆燃事故抢险工作时强调

安全管理

坚持“人民至上、生命至上”，统筹发展和安全，建立“1+3”安全生产治本攻坚三年行动方案体系，编制《哈电集团安全风险分级管控细则》《哈电集团安全环保专家管理细则》，开展安全生产隐患排查与专项治理，强化安全生产应急管理考核监督，公司安全生产管理能力和本质安全水平进一步提升，整体安全形势平稳，未发生生产安全责任事故。

数读 2024

- 安全生产投入 **0.72** 亿元
- 召开安全环保会议 **9** 次
- 修订安全生产相关制度 **8** 项
- 整改各类安全隐患 **5000** 余项

隐患排查

健全完善公司重大事故隐患动态清零常态化工作机制，公司董事长和总经理带队深入企业推动落实重大事故隐患动态清零要求，开展各类监督检查，定期跟踪问题隐患整治情况。

专项整治

组织燃气安全专项整治、老旧建筑专项整治、消防安全专项整治，每月开展较大安全风险隐患专项整治，切实消除安全生产重大事故隐患。

应急管理

建立健全安全生产应急管理体系，组织开展应急预案演练，提高重点人员应急管理水平和应对突发事件能力，防止安全事故发生。

考核监督

组织开展安全环保综合考评，对企业安全生产主体责任落实、安全生产治本攻坚三年行动推进落实、重大事故隐患动态清零情况进行全面评价。

职业健康

严格落实卫健委关于职业健康工作的总体部署，贯彻《职业病防治法》要求，修订《哈电集团职业健康安全管理规定》，巩固职业健康基础设施建设。指导所属企业规范开展职业健康管理，扎实做好职业健康体检、夏季防暑降温、有害作业点监测、职业病危害现状评价等基础性工作，并设立专项资金，对焊接烟尘、喷漆工艺废气等全公司各类生产工艺污染物进行综合治理。组织各企业开展“职业病防治法”宣传周、职业健康达人评选活动及健康企业建设，提高广大职工的职业卫生防护意识，促进职工身心健康，传播企业健康文化。

- 电机公司获评“黑龙江省健康企业”荣誉称号
- 锅炉公司获评“哈尔滨市健康企业”荣誉称号，入选“黑龙江省健康企业优秀案例”

荣誉 2024

安全文化

全面贯彻落实党中央、国务院关于电力安全生产工作各项决策部署，大力培育弘扬“和谐守规”的电力企业安全文化理念，强化公司安全文化建设，夯实安全防范基础，营造良好安全氛围，筑牢安全生产防护网。

- 锅炉公司、重装公司获评“2024年全国电力安全文化精品工程、示范工程”，并作为电力安全文化精品工程经典案例，收录入《2024年全国电力安全文化建设典型案例汇编》
- 汽轮机公司成功通过中国安全生产协会的“全国安全文化建设示范企业”复审
- 动装公司获评“省级安全文化建设示范企业”荣誉称号

荣誉 2024



动装公司建设安全教育室



锅炉公司联合香坊区消防救援大队举办焊接作业消防安全培训



以匠心提升品质

“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。”

——2022年10月16日，习近平总书记在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告

质量管理

编制发布《质量、环境和职业健康安全手册》，明确管理体系的方针和目标，制定年度工作计划，组织开展所属企业内部“抓基层”质量提升对标学习交流会，强化质量管理意识，培育质量文化。

- 助力石岛湾高温气冷堆核电站示范工程入选 2024 全球十大工程（成就）
- 重装公司 2023 年、2024 年连续两年荣获核动力院履约能力评价第一名，2024 年荣获中广核集团“五星绩效设备供应商”评价、中广核工程公司“防异物标杆企业”称号



荣誉 2024

质量改进

- 实施“三级书记抓质量”，以二级书记任务清单、三级书记任务清单、用户走访收集问题清单、党建载体清单和职工清单等“五类”清单为抓手，聚焦提升产品质量和服务难点问题立项攻关，着力解决产品和服务质量难题。
- 实施集团级质量改进，集中集团优势协调处理解决典型质量问题。2024 年公司质量损失率 0.23%，同比降低 3.4%，主要产品性能试验达标率 100%。

质量检验

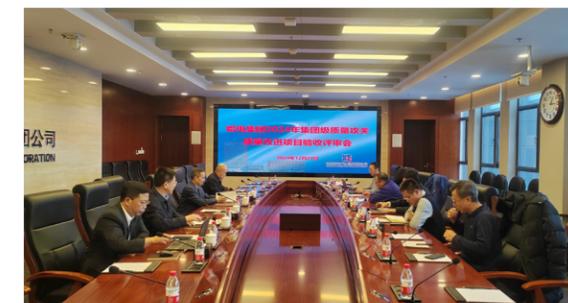
- 锅炉公司推进智能化信息化检测技术，助力工业系统的转型发展。
- 汽轮机公司推进叶片检验数字化建设，完成三坐标测量室改造，实现 AGV 自动送料，自动化检测，提升了叶片检验能力。
- 佳电股份推进质量信息化，推进各车间 MOM 质量模块应用，自检记录、专检记录实现电子化，提升质量追溯水平。

质量文化

- 重装公司坚定不移落实“质量第一”的方针，质量品牌影响力持续提升，核安全文化、核质保体系建设得到各级单位高度评价，不断提升企业质量品牌形象。
- 动装公司开展领导班子“讲质量 进基层 入班组”活动，采用专题调研、带班检查、座谈交流等方式，强化质量意识，为公司产品质量保驾护航。



11月，深入企业调研推动“三级书记抓质量”工作



12月，召开质量攻关/质量改进评审会

建造精品

自 2021 年 6 月 28 日，习近平总书记致金沙江白鹤滩水电站首批机组投产发电贺信以来，哈电集团在习近平总书记贺信重要指示精神指引下，全面贯彻落实“质量强国”战略，系统推进质量提升，加强技能人才队伍建设，坚持精心设计、精益制造、精准服务理念，建造精品工程。



5月20日，参与研制的中国出口海外的首台“华龙一号”核电机组——巴基斯坦卡拉奇核电2号（K-2）机组达到最终验收条件



7月26日，研制的国家新时代西部大开发标志工程、国内在建单机容量最大的灯泡贯流式机组——金沙江银江水电站2号机组转轮顺利通过验收



8月14日，国内最长（18.41米）的抽蓄机组水泵水轮机、发电电动机联轴——浙江天台抽水蓄能电站首台机组水发联轴找摆，顺利通过验收

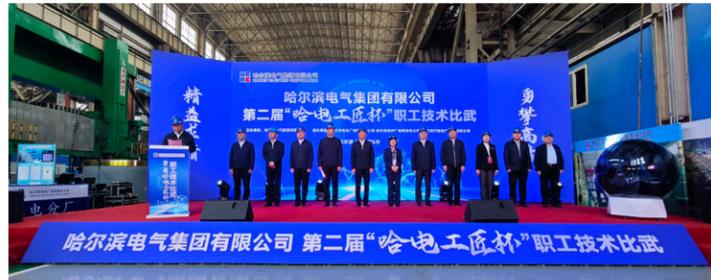


8月20日，广西南宁抽水蓄能项目4台座环蜗壳全部验收合格吊装就位

举办第二届“哈电工匠杯”职工技术比武

案例

5月25日，举办第二届“哈电工匠杯”职工技术比武，吸引来自集团7家所属企业的409名选手报名参加了数控车工、数控铣工、电工钳工、焊工、无损检测员等6个生产一线主工种的比赛。



5月25日，举办第二届“哈电工匠杯”职工技术比武，以赛促建，加强技能人才队伍建设



【码上查看】
技术比武精彩集锦

优化服务

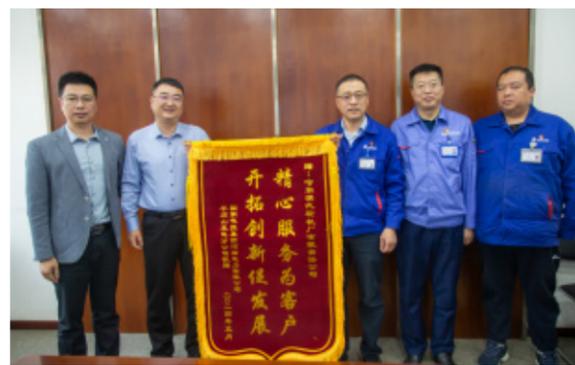
坚持以用户为中心、助力用户成功，是哈电集团的追求目标。从高频次的用户走访交流，到精准开展电厂服务，再到24小时不间断的线上服务反馈，持续提升用户满意度、改善品牌形象。

开展客户满意度调查 制定《2024年客户满意度评价工作方案》，印发《2024年客户满意度评价报告》。2024年，收集客户反馈问题286项，集团公司整体满意度为90.32%。

加强客户投诉管理 制定《顾客投诉和质量信息管理办法》，设立“400”质量服务投诉热线。2024年，受理客户投诉3项，结合投诉问题，组织相关企业整改闭环，客户对问题解决情况表示满意。



锅炉公司收到感谢信



汽轮机公司收到国电投河南电力有限公司平顶山发电分公司锦旗

责任故事

匠心筑梦，锻造重器树标杆

精益求精、追求卓越，成功将陕西彬长项目打造成为世界参数最高、性能指标优良的精品工程，且在服务新型能源体系建设中塑造能源绿色低碳技术竞争新优势、培育发展新质生产力的应有之义。

陕西彬长项目是科学技术部和国家能源局批复的科技、电力“双示范”项目，也是全国煤炭行业首个集“固废及矿井水综合利用”和“矿山地质环境治理恢复与土地复垦”于一体的黄河流域生态修复示范标杆项目。

项目规划分两期建设2台机组，2024年11月27日，世界首台参数最高、单机容量最大陕西彬长660兆瓦高效超超临界循环流化床（CFB）发电项目1号机组顺利通过168小时满负荷试运行，正式投入商业运行。该项目三大主机采用“三超”循环流化床锅炉、超超临界间接空冷反动式汽轮机和宽负荷高效发电机，其中锅炉设备是目前世界参数最高、单机容量最大的循环流化床锅炉，代表了世界循环流化床锅炉技术最高水平，填补了全球660兆瓦等级高效超超临界循环流化床锅炉发电技术空白，标志着全球循环流化床锅炉技术正式步入高效超超临界参数时代。

此次一期工程投运后，每年可清洁转化煤泥、矸石等低热值煤、低品质燃料约200万吨，消纳矿井疏干水约200万吨，提供热量600万吉焦，能够满足彬州市城区供热及能化园区工业用汽需求，也将为地区电网提供更加稳定、充足的电力支持，有力缓解了当地用电紧张局面，推动当地经济社会持续稳定发展。



11月27日，陕西彬长项目1号机组圆满完成168小时试运

贡献 SDGs



品牌卓著 共赴新质未来

我们的行动

准确把握“世界装备制造业的知名品牌”的定位，讲好品牌故事，塑造品牌价值，多措并举塑造竞争新优势，以合作共赢拓品牌之域，以绿色发展添品牌之彩，不断提升品牌形象，为建设世界一流企业提供有力支撑。

我们的成绩

开展供应商社会责任培训 **134** 次
7 家制造业企业全部通过**国家级绿色工厂**认证
环保总投入 **2800** 万元
万元产值综合能耗同比下降 **16%**
万元产值（收入）二氧化碳排放量同比下降 **20%**

以品牌创造价值

以合作实现共赢

以绿色涵养家园

责任故事

踏绿而行，培育新质生产力



以品牌创造价值

“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业，在全面建设社会主义现代化国家、实现第二个百年奋斗目标进程中实现更大发展、发挥更大作用。”

——2022年2月28日，习近平总书记主持召开中央全面深化改革委员会第二十四次会议时强调

积极践行习近平总书记“三个转变”重要指示精神，全面实施品牌引领战略，深入践行“创全球知名品牌 铸哈电制造丰碑”的品牌理念，不断提升品牌形象，凝聚发展共识、汇聚发展合力。

打造卓越品牌

坚持战略引领，增强品牌意识，深刻把握新形势新要求和品牌发展规律，不断彰显品牌引领作用，提升品牌管理水平，强化品牌关键影响要素，致力于打造用户信赖、社会推崇、世界认可的装备制造高端领域的一流品牌。



加强顶层规划

出台《哈尔滨电气集团有限公司品牌管理办法》

强化制度保障

制定《哈尔滨电气集团有限公司名称字号管理细则》等制度文件

明确工作安排

深入实施品牌引领行动，扎实推动品牌建设融入研发、生产、营销、服务等经营管理各层面、全过程

优化特色品牌路径

创设品牌IP“哈小电”



IP形象“哈小电”

打造国际品牌

坚持共商共建共享的全球治理观，聚焦高标准、可持续、惠民生目标，始终为沿线国家全力提供高端产品、先进技术和优质服务，展示中国企业形象，为世界源源不断输出着“中国动力”，不断用成果让“中国品牌”在全球发展中熠熠生辉。

深耕海外市场

以先进的技术、精细化的管理、完善的服务，实现了从最早巴基斯坦、越南，到如今遍布全球16个国家和地区的市场布局，建设了一大批高质量、可持续、包容可及的基础设施，为世界源源不断输出着“中国动力”。



【码上查看】
哈电集团《拥抱全球市场，让“中国品牌”熠熠生辉》

项目介绍：凭借行业领先的61.61%热效率及99.29%的电厂可用率，持续稳定地向巴基斯坦主要工业城市输送电力，以高性能、高可靠性的优异表现赢得了业主的信任及行业的认可。

项目荣誉：荣获2024年亚太区年度双燃料电站金奖、2024年亚太区年度最佳研发创新项目。



承建必凯1180MW联合循环运维项目

项目介绍：迪拜哈斯彦项目是“一带一路”建设下世界首个燃煤、燃天然气双燃料满负荷出力供电的电站项目，也是中东首个清洁燃煤项目。

项目荣誉：荣获2024年度全球卓越项目特大型项目银奖。



【码上查看】
迪拜哈斯彦电站
中国建设与绿色同行



迪拜哈斯彦项目

广拓国际合作

参加亚洲电力博览会，沙特主权基金PIF推介会，阿布扎比-天津市投资推介会等国外交流活动，进一步拓展了潜在客户、合作伙伴，推介哈电集团产品和服务，提高哈电品牌影响力。2024年，共进行100余次海外客户走访，进一步巩固与客户合作关系。



参加非洲加蓬共和国外交部长和投资部长闭门会议



参加沙特主权基金PIF推介会



以合作实现共赢

“携手构建合作共赢新伙伴，同心打造人类命运共同体。”

——2015年9月28日，习近平在美国纽约联合国总部举行的第七十届联合国大会一般性辩论时的讲话

秉承“平等互利、优势互补、资源共享、共同发展”的新发展理念，积极拓展国内外合作交流活动，不断深化与社会各界的战略合作关系，畅通与供应商的沟通交流渠道，在紧密合作中实现优势互补，互利共赢。

携手交流合作

坚持开放包容的发展理念，积极拓展国内外合作交流活动，不断深化与社会各界的战略合作关系，畅通与伙伴的沟通交流渠道，在紧密合作中实现优势互补，互利共赢。

政企合作 充分发挥专业和资源优势，积极参与国家、区域发展重大战略，持续拓展与各省市级政府的战略合作，创新央地合作模式，促进央地融合发展，谱写地方经济高质量发展新篇章。

企企合作 对16家重要央企用户及4家地方能源企业进行走访工作，同时5家用户高层领导带队来访。结合高层互访中双方提出的相关要求和建议，全年累计推进行动项217项。

校企合作 与哈尔滨工业大学牵头联合国内40多家储能行业知名企业与高校院所，成功组建了中国动力工程学会储能专业委员会；与华东理工大学签署战略合作协议，就科技创新、人才培养等方面进一步加强战略合作。



与国机集团签署战略合作协议，围绕重大技术装备和产业基础相关领域的技术攻关、产业链协同等方面加强合作



与华东理工大学签署战略合作协议，推动产学研深度融合

打造责任链条

持续优化供应链管理体系，积极打造精益化、协同化、国际化、智慧化、绿色化的现代供应链，建立并持续完善供应商评估和准入制度，严控供应链合作伙伴选择流程的公正性，确保采购流程合规、透明、公平、公正。



数读 2024

• 审查供应商 **1678** 家

• 开展供应商社会责任培训 **134** 次

规范供应链管理

- 修订《哈电集团供应链管理规定》等制度，明确红线设置，加强对招标采购、分包外协、境外业务等领域廉洁风险防控。
- 完善商务平台功能，优化依法招标和自主采购模块，通过迭代升级，增加依法招标项目相关信息字段的采集、校验和比对功能，围串标风险识别能力进一步增加。同时服务一级集中采购业务，实现通用集采全流程线上操作。

供应链风险管理

- 结合公司梳理采购与供应链管理风险，围绕“加强自主可控”“扩大本地配套”“关键原材料储备”“加强集采锁定资源”等开展多项开源举措，进一步提升保供能力，夯实公司风险应对管理工作。

绿色供应链建设

- 将绿色、低碳、环保的理念和技术融入供应链全过程、各环节，加快供应链绿色低碳转型。积极与通过绿色工厂或绿色供应链管理企业认证的供应商开展合作，实施绿色采购，同等条件下鼓励采购节能低碳环保材料、产品、设备和设施。





以绿色涵养家园

“促进经济社会发展全面绿色转型是解决资源环境生态问题的基础之策，要坚持全面转型、协同转型、创新转型、安全转型，以‘双碳’工作为引领，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，把绿色发展理念贯穿于经济社会发展全过程各方面。”

——2024年2月19日，习近平主持召开中央全面深化改革委员会第四次会议强调

贯彻习近平生态文明思想，坚定不移走生态优先、节约集约、绿色低碳高质量发展道路，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，加快形成节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式，全面构建人与自然和谐共生的“绿色家园”。

加强绿色管理

严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国节约能源法》等国家和地方生态环境保护相关法律法规，持续健全完善环境管理制度体系与应急机制，稳步推进企业生态环境保护和绿色低碳各项工作。2024年，未发生一般及以上环境事件，未发生能源节约与生态环境保护重大违法违规事件。

完善环境管理制度体系

编制《质量、环境和职业健康安全手册》，建立《节能环保管理办法》《安全环保奖惩办法》《绿色低碳管理细则》《碳排放管理细则》等制度，标准化管理工作流程，优化环境管理质量。

推进环境管理体系认证

全力推进绿色制造，2024年，集团公司及所属制造业企业均通过环境管理体系认证。

加强环境风险防范与考核

持续排查整治环境风险隐患，持续完善节能环保统计、监测、考核体系，优化安全环保综合考评方案，对企业履行环境保护主体责任情况及环境保护日常管理进行全面评价。



数读 2024

- 7家制造业企业全部通过国家级绿色工厂认证
- 4家企业通过国家级绿色供应链管理企业认证
- 3家企业通过国家级工业产品绿色设计示范企业认证

推进绿色转型

加快构建新发展格局，坚定不移走生态优先、节约集约、绿色低碳高质量发展道路，搭建完善的温室气体和碳管理体系，严格落实能耗标准，大力推动用能结构低碳转型等措施，全方位、全领域、全地域推进绿色转型。

温室气体排放管理

- 制定《碳排放管理细则》，建立温室气体排放的统计、监测、核算与报告体系，规范统计口径与核算方法，建立“综合数据采集系统”，加强对碳排放指标的监督管控。
- 2024年投入5600万元用于推动实施重点用能设备能效升级、固废危废处理、节水设备应用等绿色装备推广应用，实现生产过程能效提升和温室气体大幅减排，提前完成公司“十四五”万元产值综合能耗下降15%、万元产值（收入）二氧化碳排放量下降18%的目标。

碳管理体系持续建设

- 持续推进绿色工厂改造，并进一步深挖企业节能降碳潜力，组织开展碳排放核查、碳足迹认证管理，积极探索创建“零碳工厂”试点企业。重装公司开展“零碳工厂”和“碳管理体系”认证工作，佳电股份获“双碳”管理信息披露4星证书。

用能结构低碳转型

- 鼓励企业积极购买绿电、建设光伏发电项目、建设清洁照明系统，提高清洁能源占比。2024年，重装公司、阀门公司等单位全年购买绿电1245万千瓦时，相当于减少二氧化碳排放约7200吨。



获评中国工业经济联合会发布的2024年中国工业碳达峰“领跑者”企业



佳电股份获双碳管理信息披露4星证书

重装公司、阀门公司绿色电力消费凭证



践行绿色运营

牢固树立绿水青山就是金山银山的理念，将绿色运营的要求融入环境保护工作，最大程度地减少对自然资源的消耗和对生态环境的负面影响，实现经济效益与环境效益的协调统一。

绿色生产

严格遵守《中华人民共和国能源法》《中华人民共和国节约能源法》等相关法律法规，坚持高端化、智能化、绿色化发展方向，推进绿色低碳技术重大突破和前沿技术研究，建立完备的清洁煤电、水电、核电、风电、太阳能发电等清洁能源装备制造产业链；积极推进绿色建筑改造，深入推进绿色照明，不断为用户提供优质电力装备，确保能源供应，为行业发展注入“绿色能量”。

绿色节能降耗

- ◎汽轮机公司开发的斜温层储能技术入选《国家工业和信息化领域节能降碳技术装备推荐目录（2024版）》。
- ◎阀门公司大力推进余热重复利用项目，着力开发阀门热态试验的余热再利用。将锅炉试验热水在厂区循环冷却，利用暖风幕、风机等设备把试验产生的高温热水的热量提供给厂区，提高了厂区采暖温度、降低了天然气采暖的用量、也达到了循环水冷却的作用。

绿色建筑改造

- ◎积极推动老旧建筑节能降碳改造，组织开展老旧建筑专项整治，推广应用绿色建材，对建筑墙体及配套实施绿色降碳升级改造。

绿色照明改造

- ◎深入推进绿色照明改造，推进主要制造企业节能灯具占比超过80%，积极推进建设综合智慧照明系统、风光互补厂区照明系统及光纤纤维照明系统。



近零碳建筑



综合智慧照明系统

污染防治

深入贯彻落实习近平生态文明思想的实践要求，以污染防治攻坚战为契机，加强水体污染控制、大气污染治理、固废合规处理等环保措施，同步推进高质量发展和高水平保护，做绿水青山就是金山银山理念的积极传播者和模范践行者。2024年，公司废水、废气、噪声达标排放。

废水治理

- 依法申请排污许可证，按排污许可证日常监测要求委托有资质的第三方检测公司对废水进行检测，定期将检测结果上报国家生态环境部门，接受监督。

废气治理

- 阀门公司加强大气污染治理防治措施，完成喷漆自动线升级改造，升级加装废气处理设施，配备催化燃烧装置，减少挥发性有机物排放。
- 重装公司建设沸石+催化燃烧废气处理设施，将废气中的有害物质高效转化为无害物质，处理效率≥92%，并配备VOCs在线监测设备，构建了全方位的废气处理与监测体系，确保废气始终达标排放。

固废、危险废物治理

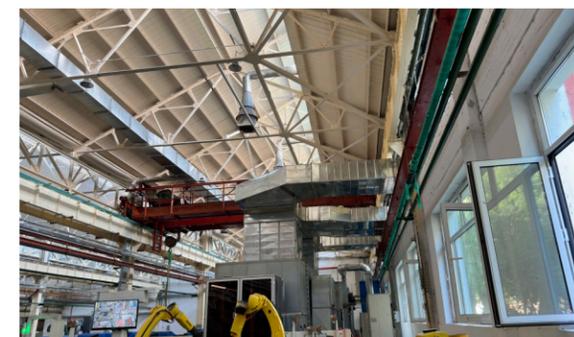
- 全年投资132万元，用于改造危险废物贮存场所、新建废料暂存间、更新废气处理设施等，推进危险废弃物智能管理系统，引进危险废物终端智能一体机，对危险废弃物贮存、转移等过程进行信息化管理，规范产生、收集、贮存、转移、处置等重点环节的物联网建设。2024年，公司共产生危险废物2086吨，处置2086吨，处置率100%。

烟粉尘治理

- 加大投入力度，深入开展焊接烟粉尘专项整治行动，不断扩大除尘器配备及除尘系统覆盖范围，持续改善现场作业环境，打造清新作业空间。

噪声治理

- 锅炉公司根据《中华人民共和国噪声污染防治法》等相关规定，结合公司实际情况发布中、高考期间全天禁止在噪声敏感建筑物集中区域进行施工作业、厂房关门关窗作业通知。



对喷漆工艺废气进行综合治理



焊接烟粉尘区域治理



呵护美丽生态

始终坚持“在保护中促进开发、在开发中落实保护”，致力于促进生物多样性保护；大力宣传绿色文明，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，增强全体职工的环保意识、生态意识，助力加快建设人与自然和谐共生的美丽中国。

生物多样性保护

积极践行绿色发展理念，采取创新环保措施，有效保护生态植被和野生动植物，减少施工对当地生态的影响，为受影响地区带来了可持续的环境福利。

以多元举措护生物多样性，践行“一带一路”绿色承诺

案例

绿色环保是“一带一路”倡议成功实施的基石之一。在哈电国际墨西哥曼萨尼约项目的实施过程中，环保工作贯穿始终。补种和捐赠树木是恢复植被、修复生态环境的重要举措。为确保树木能够在当地环境中健康成长，项目团队不仅开展了大规模的植树活动，还采取了一系列长期维护措施，以保证植被恢复的可持续性。与此同时，项目现场成立了一支专业的动物保护团队，专门负责监测、救助和安全迁移现场发现的野生动物。团队已经成功帮助60余只鬣蜥、蛇类、鸟类等野生动物迁移至适合的栖息地，有效减少了施工对当地生态系统的干扰，并为保护生物多样性作出了积极贡献。



培育绿色文化

积极践行绿色发展理念，大力开展环保低碳宣传活动，组织开展六五环境日主题宣传、节能宣传周和全国低碳日宣传等活动，通过培训、张贴海报、公众号宣传书等内容，进一步强化职工绿色低碳环保的意识。同时，大力推行绿色办公，倡导绿色出行，科学合理使用资源，培育厉行节约和绿色低碳的良好风尚。



数读 2024

- 办公用电量 **387.61** 万千瓦时
- 办公用纸量 **2780** 包
- 办公用水量 **20996** 万吨
- 办公垃圾处理量 **119** 吨

关爱植物



张贴环保宣传海报

责任故事

踏绿而行，培育新质生产力

在国家能源战略转型的关键时期，储能技术作为支撑能源体系变革的战略性技术，对于提升能源利用效率、保障能源安全稳定供应发挥着至关重要的作用。哈电集团积极响应国家号召，聚焦主责主业推动产业转型升级，加快新型电力系统建设和清洁能源产业布局，在压缩空气储能领域不断取得新突破，为公司加快发展战略性新兴产业和未来产业提供了有力支撑。

2024年4月9日，哈电集团参建的世界首台（套）300兆瓦级压气储能电站——湖北应城300兆瓦级压气储能电站示范工程一次并网成功。这是哈电集团落实党中央决策部署、落实习近平总书记致金沙江白鹤滩水电站首批机组投产发电贺信重要指示精神又一落地重要成果。作为重要的参建单位之一，汽轮机公司为该项目提供了自主研制供货压缩侧和膨胀侧全套换热设备。其中，自主研发的错流式翅片换热管换热技术首次应用在压气储能领域，能够大大强化换热设备传热效率，使换热设备在大空气流量下具备更低的空气压损和更高的传热性能，实现了大流量低阻力的高效换热。自主研发的高效纯逆流夹套式换热器，实现了高压空气的高效换热，在兼顾压损和传热性能的同时大幅度降低设备数量。同时，通过优化换热设备配置方式，有效提高级间换热温差，降低空气压损，实现了最优的综合性能。

湖北应城300兆瓦级压气储能电站示范工程项目的成功并网，为大规模新型储能技术商业化应用提供了示范，标志着我国大功率压气储能技术达到世界领先水平，更创造了单机功率、储能规模、转换效率3项世界纪录，以及6个行业示范，数十项国际首创、全球首次突破。



贡献 SDGs



创新领先 智绘发展蓝图

我们的行动

作为共和国装备制造业的“长子”，聚焦增强核心功能、提高核心竞争力，锚定建设世界一流装备制造企业的发展目标，坚持创新驱动发展战略，不断增强创新创造意识，努力实现科技自立自强，在众多关键领域攻克了一批世界性技术难题，形成了一批具有国际领先水平的标志性成果，充分发挥了中央企业科技创新、产业控制、安全支撑作用，不断引领推动我国装备制造业转型升级与高质量发展。

我们的成绩

研发投入强度 **5.1%**
国家科技重大专项、国家重点研发计划等重大任务关键节点完成率 **100%**
获省部级科技奖项 **34** 项
专利授权 **321** 项
制修订国际标准、国家及行业标准 **50** 项

精益求精
品质第一

大唐西藏能源开发有限公司
Datang Xizang Energy Development Co., Ltd.

世界首台 最大单机
最大

- 以协同集聚优势
- 以创新驱动发展
- 以数智赋能提效
- 责任故事**
填补空白，激活强劲“核”动力



以协同集聚优势

“国家实验室、国家科研机构、高水平研究型大学、科技领军企业都是国家战略科技力量的重要组成部分，要自觉履行高水平科技自立自强的使命担当。”

——2021年5月28日，习近平总书记在中国科学院第二十次院士大会、中国工程院第十五次院士大会和中国科协第十次全国代表大会上的讲话

通过不断提高自主创新能力、探索协同创新机制、统筹推进新产业发展等方面，积极推进战略性新兴产业和未来产业发展。

搭建高水平平台

以水力发电设备全国重点实验室、低碳热力发电技术与装备全国重点实验室、发电设备国家工程研究中心、国家防爆电机工程技术研究中心为依托，搭建了“一中心四平台”科技创新体系。2024年，哈电发电设备国家工程研究中心研发基地建成投用。



4月19日，召开哈电集团-哈尔滨工业大学绿色低碳能源创新研究院第一届理事会第一次会议，完成首批科研项目立项

服务能源强国建设

深化与怀柔国家实验室合作，依托廊坊350MW超灵活机组项目，开展高效燃煤发电技术重大科研任务合作，共同建设了烟气熔盐耦合、超低负荷稳燃等2个国际领先的中试平台。

服务海洋强国建设

与崂山国家实验室签订战略合作协议，携手服务“透明海洋”战略任务，共同实施海洋领域科技成果转化，打造海洋特色新质生产力。

助力科技强国建设

积极落实国务院国资委加快建设“体系化、任务型”创新联合体的工作要求，成功加入新型储能、可控核聚变等7个中央企业创新联合体，并承担8项攻关任务。



7月26日，低碳热力发电技术与装备全国重点实验室举办第四届清洁低碳热力发电研讨会



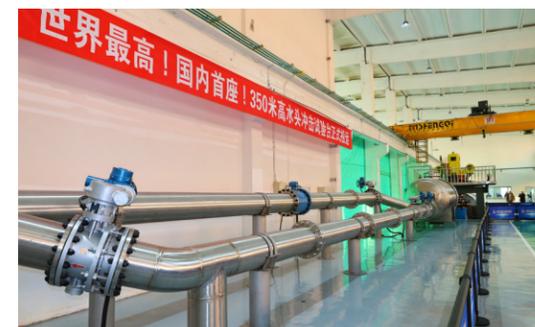
10月23日，水力发电设备全国重点实验室召开第一届学术委员会第二次会议

推进关键核心技术攻关

致力于行业关键共性技术、前沿引领技术、颠覆性技术攻关，为行业发展注入强劲动力，为实现高质量发展筑牢根基。

▶ 世界最高350米高水头冲击试验台正式投运

是国内首座具有350米超高水头条件下测试能力的试验平台，为推动水电装备技术革新和研发提供了强大支撑，标志着哈电集团在水电装备试验领域迈上了新台阶。



12月30日，世界最高！国内首座！350米高水头冲击试验台正式投运

▶ 世界首座高温气冷堆主氦风机产品试验台架验收成功并投运

填补了国内大功率、立式，高速矢量变频控制电机、风机领域的空白，开启了我国第四代高温气冷堆主氦风机产业化新篇章。



12月7日，世界首座高温气冷堆主氦风机工程试验台架验收会议

▶ 世界首台参数最高、单机容量最大660兆瓦高效超超临界循环流化床发电项目1号机组正式投产

填补了全球660兆瓦等级高效超超临界循环流化床锅炉发电技术的空白，标志着哈电集团在大容量高参数循环流化床技术领域成功探索出一条新路，全球循环流化床锅炉技术正式步入高效超超临界参数时代。



11月27日，世界首台参数最高、单机容量最大660兆瓦高效超超临界循环流化床发电项目1号机组顺利通过168小时满负荷试运行

推动未来产业创新

以专班机制推进燃气轮机、水下无人装备、四代核电研制，组织召开“新型储能产业发展专题研讨会”“氢能产业专题推进会”，推动海洋智装公司、先进电机公司成功入选国务院国资委启航企业，发布《启航企业培育指导意见》，全力支持启航企业培育和未来发展壮大。



以创新驱动发展

“中国式现代化要靠科技现代化作支撑，实现高质量发展要靠科技创新培育新动能。必须充分认识科技的战略先导地位和根本支撑作用，锚定 2035 年建成科技强国的战略目标，加强顶层设计和统筹谋划，加快实现高水平科技自立自强。”

——2024 年 6 月 24 日，习近平总书记在全国科技大会、国家科学技术奖励大会、两院院士大会上的讲话

深入实施创新驱动发展战略，优化创新生态，加强前瞻布局，形成全面、系统、可持续的科技创新工作格局，充分激发科技创新潜能，不断观大势、谋全局、抓根本，强化战略谋划和总体布局，加快形成全面、系统、可持续的科技创新工作格局。

优化顶层设计

把科技创新摆在企业发展全局核心位置，打造企业发展新优势，在高水平科技自立自强上展现新作为。



强化组织保障

坚持和加强党对科技创新工作的领导，成立以党委书记为组长的科技创新工作领导小组，推动重大战略制定及重大事项决策。组建由行业知名专家参加的哈电集团专家委员会，加强科技工作方向性顶层设计。

健全制度支撑

修订《关键核心技术攻关任务管理办法》《科技奖励管理办法》等制度，编发《科研项目后评价实施细则》《科技创新容错免责实施细则》等细则，制定“科技领先专项行动”方案，最大限度激发创新内生活力动力，营造良好创新环境。

研发投入

- 研发经费投入强度 **5.1%**
- 国家科技重大专项、国家重点研发计划等重大任务关键节点完成率 **100%**

自主创新成效

- 获得中电联电力创新奖特等奖等省部级科技奖项 **34** 项
- 制修订国际标准 **1** 项、国家及行业标准 **49** 项
- **5** 项成果入选国家能源局能源领域首台（套）重大技术装备

召开第五届科技创新大会，以科技创新新成果为高质量发展“蓄势赋能”

案例

5 月 11 日，哈电集团在江北科研基地召开第五届科技创新大会，以“坚持创新引领，打造新质生产力，加快建设世界一流装备制造业”为主题，大会宣布了《哈电集团关于第五届科技创新大会表彰奖励的决定》，对“十四五”以来在哈电集团科技创新事业发展中作出突出贡献的优秀团队和个人给予表彰奖励。



“新一代高可靠性抽水蓄能机组研制”获“哈电集团科技进步奖特等奖”



【码上查看】
中央媒体、行业媒体和地方媒体广泛关注【第五届科技创新大会】

强化人才培养

不断完善深化人才发展体系体制改革，集聚专注于应用基础研究和前沿技术研究的高水平人才团队，给予一系列政策保障，打造公司创新发展的人才高地。

健全科技人才培养体系

建立健全“三级组织抓人才”工作体系、“三类三层多级”人才发展体系和“1+1+N”的人才制度体系，为科技人才搭建“三层十二级”的职业发展通道。

激发科研人员创新潜力

制定了《关键核心技术攻关专项奖励方案》，首次实施关键核心技术攻关里程碑奖励；对科技人才实施“刀刃计划”激励，对于急需紧缺的顶尖人才，建立一人一议、一事一议的支持机制，充分调动广大科技人员的积极性和创造性，持续激发科技创新潜能。

保护知识产权

坚持创新驱动发展战略，将知识产权作为企业发展的重要支撑，通过加强知识产权保护及运用、推动知识产权与产业深度融合等方式，不断提升其创新能力和市场竞争力。

知识产权体系逐步完善

- 获授权专利 **321** 项，其中发明 **146** 项
- 累计有效专利 **4413** 项，其中发明专利 **1381** 项
- 电机公司认定为国家知识产权示范企业
- 汽轮机公司认定为国家知识产权优势企业

科技成果高效转化

- 世界首个同类型参数跨代升级改造项目盘山 **1** 号机组整体延寿 **30** 年、煤耗降低 **14%**
- 世界首台单机容量最大扎拉 **500** 兆瓦冲击式水轮机转轮焊接制造成功
- **300** 兆瓦等级压缩空气储能电站换热系统成套设备应用于世界首个示范工程

以数智赋能提效

“推进数字化、智能化、绿色化转型发展，共同强化科技创新和成果转化，推进数字经济和实体经济深度融合。”

——2023年11月16日，习近平总书记在亚太经合组织工商领导人峰会上的书面演讲

坚持以数字技术为发展赋能，以人工智能和制造业深度融合为主线，以智能制造为主攻方向，加快形成新质生产力。

数智驱动生产变革

积极响应国家“推动制造业高端化、智能化、绿色化发展”战略要求的实践举措，以提升全员劳动生产率和效率效益水平为目标，围绕“自动化代替手工操作、机器设备替代人工劳动、远程运维替代现场值守”大力推进数字化转型。



数读 2024

- 推进 **46** 个数字化转型项目
- 建成 **1** 条数字化产线
- 建成 **4** 个数字化车间
- 建成 **8** 个数字化单元

- 集团公司入选“2024 第二届中国工业数字化转型领航企业 50 强”榜单
- 汽轮机公司《面向大型装备制造企业的“5G+ 设备物联网系统”创新应用》获评工信部 2024 年实体经济和数字经济深度融合典型案例
- 汽轮机公司中小叶片全序全流程数字化产线获评 2024 年全国电力工程建设管理创新项目、入选黑龙江省数字化绿色化协同发展优秀案例
- 佳电股份高压电机数字化装配车间获评 2024 年黑龙江省数字化（智能）示范车间



荣誉 2024



联箱数字化车间，实现主要设备数字化率达到 80%，生产设备联网率达到 70%，综合制造成本降低 10%，产能提升 20%，质量提升 10%，人均劳动生产率提高 25%



高压电机数字化机座加工单元，使高压电机机座由传统多机联合加工模式转变为单机复合化、自动化、数字化的新加工模式。实现高压电机机座加工产能提升 33%，加工效率提升 28%，在同等产量下，人员减少 25%



中小叶片全序全流程数字化产线，通过智能化改造，实现了叶片打标、加工、检测、转运等工序 24 小时自动化运行，较单机制造模式，机床综合利用率提高 8%，减少了在制品的频繁转运和设备等待时间，年叶片产出提升超过 20%，叶片加工的稳定性提升至 99% 以上，人均产出率增长超过 300%，实现全流程质量追溯，物料流转周期大幅缩短，形成 4 项发明专利



冲剪数字化车间，建成行业领先的水火电定子冲片数字化智能制造工厂，实现冲片原材料入库到成品包装的全自动生产运输。提高生产效率 20%，提升整体产能 30%，用工成本降低 30%

数智赋能运营决策

深入推动管理信息化，将数据融入运营决策全流程，借智能分析工具，实现数字化运营与决策，推动企业高效发展。



上线数字化 管理系统

上线法律合规风控系统，实现了集团法律、合规、风控数字化管理“零”的突破，通过各类风险模型、流程控制，进一步提升公司依法合规经营能力。

健全数字化 财务体系

持续深化司库体系智能化，推动资金精益管理，推动财务数据中台建设，与其他信息化系统的互联互通，持续完善司库智能化报告机制。

数智提升安全保障

围绕提升安全保障能力,在安全生产日常监管工作中融入先进的数据管理技术和移动终端、计算机软件等技术手段,提高安全生产信息化管理水平。



汽轮机公司配置无人机对厂房建筑、基础建设重大项目施工、高处作业等进行巡检,及时发现施工现场及厂房建筑高处存在的安全隐患、发现并清理房顶异物、解决屋顶漏雨等问题,有效强化安全监管



重装公司实施燃气控平台建设,对公司厂房加装可燃、有毒气体探测报警器,建立一体化安全智能化管控平台,实时显示厂区各监测点的位置信息和气体浓度数据,及时通知责任人处理报警信息



动装公司引入智能工具柜及吊索具二维码蓝牙智能链条锁系统,实现自助式存储、批量借用/归还、逾期提醒等功能,通过物联网实现系统信息的智能化可追溯,消除吊索具日常使用、管理过程中的安全隐患,降低起重作业风险



阀门公司建设安全生产双控预防信息化平台,将前期风险评价结果录入系统,通过手机端二维码巡检和PC端安全生产管理系统进行实时全面动态监管,开展以隐患排查治理为核心的现场安全管理工作,向事先预防转型升级



责任故事

填补空白,激活强劲“核”动力

核电,在保障能源电力供应、支撑经济社会发展中发挥着重要作用。拥有自主核电技术,是我国从核电大国迈向核电强国的前提。世界首座高温气冷堆主氦风机产品试验台架验收成功并投入使用,推动中国核能技术“换道超车”,为世界先进核能技术发展和构建清洁低碳安全高效的全球能源体系提供“中国方案”。

2024年12月7日,世界首座高温气冷堆主氦风机产品试验台架在佳电股份验收成功并投入使用,开启了第四代高温气冷堆主氦风机产业化崭新篇章。高温气冷堆主氦风机产品试验台架是第四代核电技术高温气冷堆工程一回路关键“心脏”设备——主氦风机性能试验、出厂试验和可靠性试验的重要试验装备,可满足主氦风机全尺寸、多功能、全工况的试验要求,是佳电股份主氦风机成套产业全链条中的关键环节。

作为全球首台套高温气冷堆示范工程用主氦风机,填补了国内大功率、立式,高速矢量变频控制电机、风机领域的空白,引领了电磁轴承、核级承压电气贯穿件工程应用,突破了直接置入核反应堆一回路高温、高压氦气介质中电机、风机的技术瓶颈。

研发团队十年艰辛磨砺,攻克了14项关键技术,在新材料、新技术、新工艺等领域实现了诸多突破,完成了电磁轴承、电气贯穿件等高新技术应用,并实现了国产化,打破了国外技术垄断,解决了“卡脖子”技术难题。项目获授权实用新型专利15项、发明专利9项,获得国家能源局首台套认定,性能指标达到国际先进水平。



世界首座高温气冷堆主氦风机产品试验台架研发团队

贡献 SDGs



治理现代 鼎新赋能长青

14



我们的行动 锚定建设世界一流装备制造企业的发展目标，以合规稳健经营更好赋能世界一流企业建设，以全面深化改革打造现代新国企，在服务中国式现代化中让发展成果更多更好地惠及广大职工，更好满足人民群众对美好生活的向往。

我们的成绩 对标世界一流企业价值创造行动、三项制度改革考核均获评 **A** 级
“双百企业”“科改示范”试点企业获评 **1** 标杆 **2** 优秀
首席科学家覃大清获评 2024 年度 **“央企楷模”**
中央单位定点帮扶工作再次荣获最高评价等次 **“好”**

- 以合规稳健经营
- 以改革激发活力
- 以和合凝聚力量
- 责任故事**
情暖文山，“扶智”更“扶志”



以合规稳健经营

“要完善中国特色国有企业现代公司治理，真正按市场化机制运营，加快建设世界一流企业。”

——2022年12月15日，习近平总书记在中央经济工作会议上的讲话

把提升治理效能、依法合规运营、强化内控审计与做实风险防控落实到高质量发展之中，努力打造“法治哈电”，在服务国家战略中增强核心功能、提升核心竞争力，在高质量发展道路上行稳致远。

提升治理效能

坚持贯彻“两个一以贯之”，持续在完善公司治理中加强党的领导，制定并严格落实《哈电集团党委进一步在完善公司治理中加强党的领导的实施意见》，定期对在完善公司治理中加强党的领导的制度机制落实情况进行检查和整改，确保党委把方向、管大局、保落实的领导作用充分发挥。

集团公司层面以控股上市公司哈电股份为主体建设规范董事会，通过党委前置清单、董事会授权总经理决策事项清单、治理主体权责清单等全面明晰各治理主体权责，并定期对各清单进行全面梳理和审视并科学动态调整，构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。

子企业层面有效落实《哈电集团关于深化子企业董事会建设的指导意见》，着力建设科学、理性、高效的董事会，夯实章程管理基础，健全董事会运行制度体系，建立健全“1+6+N”的治理主体履职制度体系，推动公司治理机制制度化长效化，将制度优势更好转化为治理效能。



数读 2024

- 召开董事会 **9** 次
- 召开监事会 **5** 次
- 召开股东大会 **4** 次
- 召开董事会专门委员会会议 **16** 次

坚守依法合规

深入学习贯彻习近平法治思想，持续推进法治央企建设，风险管控能力持续增强，依法治理基础更加牢固，法治工作价值创造作用进一步发挥，为稳健发展提供了坚实法治保障。

建设法治哈电

以习近平法治思想为指引，努力打造治理完善、经营合规、管理规范、守法诚信的“法治哈电”，进一步推进哈电法治文化建设，加大普法力度，把普法融入法治实践、融入日常生活，引导全体干部职工自觉守法、遇事找法、解决问题靠法，不断提升法治意识和法治素养。

结合“4.15 全民国家安全教育日”“民法典宣传日”“宪法宣传周”、安全生产月等时间节点开展专题普法宣传活动，开展《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国环境保护法》等专题培训，全集团举行法律合规培训 61 次，参与 7300 人次，形成全民尊法学法守法用法的法治氛围。



数读 2024

- 举行法律合规培训 **61** 次
- 法律合规培训参与 **7300** 人次

- 电机公司被司法部、全国普法办评为“全国‘八五’普法突出单位”，在 33 户中央企业中排名第 10
- 哈电国际法务团队获评 2024ALB 十五佳商业贡献力法务团队，荣获 2024 年上海·CBLJ 高峰论坛两项法务团队奖项、三项个人奖项



荣誉 2024

深化合规运营

强化合规理念，深化合规运营，持续健全完善合规管理制度体系，搭建合规管理“3+X”运行机制，筑牢合规管理责任三道防线，全力打造重法治、守规矩的“哈电”合规文化，将合规意识入脑入心入骨，让合规成为自觉行动。

夯实管理制度根基

构建以公司章程为统领的“三横三纵”分层分类规章制度体系，完善制度 1178 项，建立健全 3801 项现行有效管理制度，初步实现“体系清晰、简洁高效、务实好用”制度体系建设目标。

印发《哈电集团子企业规章制度管理指引》，推动子企业规章制度管理规范化、标准化，确保规章制度合法合规、规范标准、实用管用。

搭建合规管理“3+X”运行机制

落实公司《“三重一大”管理办法》《治理主体权责表》，落实岗位合规职责、流程管控、风险识别合规管理三张清单，实现将合规要求融入业务流程。

建立重大决策“3+X”法律合规审核机制，将依法合规审查嵌入业务审批流程，对公司改革发展等重大决策事项进行“3+X”固定流程合规管理审查，保障各项经营活动依法合规进行。

筑牢合规管理责任“三道防线”

切实发挥业务部门一线合规把关作用，坚持“管业务必须管合规”，建立合规风控员机制，在各职能部门、单位设立合规风控员，将合规管理要求落实到岗、明确到人，业务部门办理重大业务须由合规风控员进行专业审核。

筑牢“第二道防线”防火墙，法律合规部门对规章制度、经济合同、重大决策、法定代表人授权等业务进行依法合规审查，防范潜在风险。

纪检监察、审计等部门不断强化监督责任，切实发挥“第三道防线”震慑作用。



强化内控审计

坚持系统思维，不断完善审计管理机制，持续深化审计机构改革，充分发挥审计中心职能作用，达到“两统筹两统一”，形成审计上下“一盘棋”的管理机制。制定下发《哈电集团所属企业经济责任审计工作范围的指导意见》，按照“全面覆盖、突出重点”的要求，高质量推进审计全覆盖，切实提升审计监督效能。2024年，审计系统共开展各类审计55项，发现问题及风险事项409项，提出建议173条。



数读 2024

- 制定审计监督制度 **3** 项
- 审计整改率 **100%**
- 审计人员培训 **3** 次



聚焦经济责任 推动权力规范运行 和反腐倡廉

- 贯彻落实党中央、国务院关于深化和改善经济责任审计工作要求，围绕权力运行和责任落实，坚持离任必审，加大任中审计频率和力度，确保对所属二三级企业主要领导人员履行经济责任情况任期内至少审计1次。
- 对掌握重要资金决策权、分配权、管理权等关键岗位的主要领导人员加大审计力度。
- 科学制定经济责任审计计划，紧盯定政策、作决策、审批监管等关键环节，聚焦工程招标、采购、分包、外协等资金密集、资源富集领域，着力揭示系统性腐败风险，压缩设租寻租和内外勾结滋生腐败空间。

聚焦 国资监管中心任务 开展专项审计

- 组织开展汽轮机公司、电机公司、锅炉公司2021年至2023年研发经费投入强度审计调研，推动提高研发活动管理水平和核算统计质量。
- 组织完成三个生物质公司股权投资及运营情况专项审计、三个生物质项目工程审计和决算审计等多项重点难点审计项目，促进企业投资管理水平的提升。

深化风险防控

加强重大风险管控工作，强化底线思维，持续增强风险处置的准确性、有效性，着力解决好影响经营发展的突出问题、风险隐患，以高水平安全保障企业高质量发展。

健全风险管理

健全完善防范化解重大风险体系，搭建法律合规风控一体的法治信息化系统，建立集团及重点子企业“三级风险库”，金融业务风险自查自纠问题全部完成整改。



持续完善风险管理“工具箱”

根据国务院国资委风险管理有关规定，结合近三年年度重大风险评估与应对工作经验，编制完成《哈电集团年度重大经营风险评估及应对工作指引》，建立《企业重大经营风险评估情况工作报告》《企业重大经营风险应对工作计划表》。

集团及重点子企业全面建立《三级风险库》，梳理风险919项，探索建立汇率损失、客户信用、境外重大合规案件等境外风险监测指标体系，打造哈电集团风险管理“工具箱”。



推动年度重大经营风险管理“清单化”

组织完成年度重大风险评估工作，采用定性和定量相结合的方式全面识别企业重大经营风险，明确生物质电厂经营风险、母公司担保风险等前8项重大风险管控目标。

印发《关于做好2024年重大风险应对工作的通知》，建立风险应对责任、风险应对工作行动项、风险应对标志性成果“三张清单”，按季度监测风险变化情况，实现年度重大风险评估和应对闭环管理。



健全重大经营风险事件管理“全链条”

印发《哈电集团重大经营风险事件报告管理办法》，压实第一道防线风险事件报告及处置工作职责，建立风险事件报告工作考核评价机制。

新增5条重大风险事件应对工作质量及处置成效的评价标准，延伸管理链条，强化重大经营风险事件处置的闭环管理。

风险管理培训

组织非法律系统一线业务人员进行法律、风险专题培训，提升法律意识和风险意识。重点加强市场交易合规管理，完善自律诚信体系，防止出现商业腐败、商业贿赂；加强反垄断、反不正当竞争合规管理，防止在营销和交易定价、发生交易行为过程中，出现反垄断合规风险，落实好国家出口管制、经济制裁等政策要求。

以改革激发活力

“新时代全面深化改革是我国改革开放历史进程中最壮丽的篇章之一，为全面建成小康社会、续写‘两大奇迹’提供了强大动力和制度保障，也为新征程进一步全面深化改革提供了坚实基础和宝贵经验。”

——2024年10月29日，习近平总书记在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届三中全会精神专题研讨班开班式上的讲话

把学习贯彻党的二十届三中全会精神作为重大政治任务，自上而下迅速掀起学习热潮，凝聚起推动改革发展的强大力量，以改革为动力推动集团在建设世界一流企业中跑出高质量发展加速度，切实发挥了中央企业国民经济稳定器和压舱石作用。

全面深化改革

以改革深化提升行动为总抓手推进管理提升、加快高质量发展。健全市场化经营机制，突出业绩导向奖优罚劣，任期制和契约化管理拓展到纳入改革范围的全部子企业中层及以上管理人员。全面提升治理效能，构建以公司章程为统领的治理主体履职制度体系，以“治粗”为重点推进企业文化变革，开展总部职工发展“双通道”建设，国有资产保值增值率同比提高4.4个百分点，企业发展效率更高、动力更强。



数读 2024

- 围绕 8 个方面 73 项任务大力深化改革
- 改革台账任务完成 76.2%
- 制修订制度 900 余项
- 管理人员竞争上岗比例提升 12 个百分点，末等调整和不胜任退出制度覆盖率实现 100%

- 三项制度改革考核获评 A 级
- “双百行动”“科改行动”试点企业获评 1 标杆 2 优秀



荣誉 2024

强化组织领导

- 制定改革深化提升行动领导机构工作细则，明确改革领导工作职责及推进机制，全年累计召开专题会议 30 余次。

强化推进落实

- 建立任务举措清零销号机制，逐项审核改革成效，累计完工销号验收 269 项，完成率达到 76.2%。

加强请示汇报

- 总部各部门主动向国务院国资委各厅局汇报改革进展情况，争取更大力度理解和支持，全年现场向国务院国资委改革办、改革局、规划局、企干一局、科创局等部门汇报 30 次，得到国务院国资委各厅局的充分肯定。
- 改革案例在国资委国企改革深化提升行动 2024 年第四次专题推进会上作书面交流，属历史首次。

营造良好氛围

- 邀请国务院国资委领导和专家对全集团开展现场培训，累计培训 1200 余人次。
- 印发改革深化提升行动宣传策划方案，在集团网站设立专栏发布案例 10 余篇。
- 汽轮机公司、电机公司、佳电股份改革案例入选国务院国资委《千帆竞渡：基层国有企业改革深化提升行动案例集》。

穿透基层企业

- 选取基础较好子企业开展内部“科改企业”培育，推动打造内部改革示范。



6月14日，举办改革深化提升行动专题培训



创建一流企业

认真贯彻落实国务院国资委关于加快建设世界一流企业部署要求，紧紧围绕提升核心竞争力、增强核心功能，以深入实施创建示范行动、对标提升行动、价值创造行动、品牌引领行动为有力抓手，高质量推进世界一流企业建设工作。2023年度对标世界一流企业价值创造行动考核获评A级。

持续推进创建示范行动

- 印发《哈电集团支持专业领军企业改革创新政策措施》，形成21项具体举措，有针对性地加强对专业领军企业支持力度，激发改革创新活力动力。
- 结合企业提出的诉求，优化授权放权清单，分别给哈电电机、佳电股份、哈电阀门授权放权31项、39项、43项事项，“一企一策”支持专业领军企业发展。
- 组织专业领军企业参加国资委组织的两期专业领军企业交流会，精准找出差距与不足。

持续推进对标提升行动

- 印发《关于建立开展对标世界一流管理提升行动长效机制的通知》，不断推动管理水平提升。
- 印发《关于加强开展精益管理工作的指导意见》，制定《精益管理工作规划》等配套文件，系统开展精益管理工作。
- 召开精益管理现场动员部署会，举办以精益管理为主题的培训班，提升全员精益管理意识和能力。
- 深入挖掘和传播优秀的管理理念、经验和做法，选树10个内部管理标杆项目和5个精益改善标杆案例，营造比学赶超氛围。

持续推进价值创造行动

- 持续聚焦六个价值创造领域，紧紧围绕提升五个价值，2023年度集团公司获评考核等级A级。
- 提炼总结价值创造行动工作成效，优秀案例被国务院国资委刊发宣传，并现场参加价值创造行动推进会。
- 聚焦新阶段新要求，结合党的二十届三中全会、新一轮国有企业深化改革提升行动等相关要求，持续开阔思路，动态优化对标指标体系确保科学有效。
- 持续推进品牌引领行动。



【码上查看】
《人民日报头版聚焦哈电集团！加快建设一流装备制造企业》

以和合凝聚力量

“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”

——2012年11月15日，习近平同志在中共十八届中央政治局常委同中外记者见面时的讲话

坚持以人为本的理念，充分保障职工权益，为职工提供有竞争力的薪酬福利体系、广阔的发展平台和实现自身价值的机会，全面提升职工的工作能力、工作幸福感。聚焦国家所思、社会所想，支持乡村振兴，热心公益慈善，促使发展成果更多更好地惠及广大人民群众，增进民生福祉，促进社会和谐。

打造幸福职场

充分尊重和保护职工合法权益，关心职工工作与生活，及时回应职工多样化需求，积极营造和谐向上的良好氛围。高度重视人才培养，充分提升每一位职工的价值，让职工与企业同成长、共进步。

保障职工权益

严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等国家劳动保护相关各项法律法规和用工政策，践行民主管理，坚持平等雇佣，为职工提供平等的就业和发展机会，依法与职工签订劳动合同，足额缴纳社会保险，不断完善薪酬福利体系，提供具有竞争力的薪酬福利，尊重和保护职工隐私，反对强迫劳动和骚扰虐待，有效保障职工职业健康，全力构建和谐、稳定的劳动关系，让广大职工生活更加美好、心情更加舒畅、工作更加出彩。

规范雇佣

- 严格遵循国家的法律法规，确保职工的基本人权，如生命权、自由权和健康权等，得到充分保障。
- 尊重并保护职工的隐私权，未经职工同意，不得收集、使用或披露职工的隐私信息。

民主管理

- 完善以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，组织召开哈尔滨电气集团有限公司二届一次职工代表大会。
- 开展企业、车间、班组三级厂务公开，推进民主管理、民主监督。

多元平等

- 招聘过程中，坚持公平、公正、透明的原则，通过公司公开渠道发布招聘信息，确保每位应聘者都有平等的机会展现自己的才华和潜力。

薪酬福利

- 完善薪酬福利制度，确保职工的工资、福利和奖金等收入合理且按时发放，保障职工的基本生活需求。
- 按照“有增长、能消化、可持续”的要求，坚持效益决定薪酬原则，工资总额调整与利润总额、营业收入水平变化挂钩。
- 完善企业负责人薪酬激励约束机制，严格落实董事会对经理层业绩考核和分配权，充分发挥董事会监督作用。



助力职工成长

重视职工的培训和职业成长，提供多种培训资源，助力职工提升专业技能和职业水平，畅通职工职业发展通道，努力在不同岗位职工提供多元职业发展机会，助力职工实现自我价值、达成职场梦想。

加强人才培养

- 总部层面印发年度公司总部员工培训计划，集中组织 44 个培训班，累计培训 4008 人次。
- 各企业针对企业职工制定企业职工培训体系和年度培训计划。

畅通发展通道

- 制定《关于优化新时代人才发展体系的实施意见》，根据技术、管理、技能三支队伍的特点，优化构建全集团统一的“三类三层多级”人才发展体系和分类分级评价标准。

优化绩效考核

- 修订《哈尔滨电气集团有限公司职称评审管理办法》，下发首席技师、特级技师评聘通知，支持职工取得学位、职称及考取资质，授权相关企业进行工程系列中级、初级职称评审。2024 年，共有 200 余人取得正高级副高级职称。



2025 年 1 月 15 日，首席科学家 - 水力发电设备全国重点实验室主任覃大清，获评国务院国资委 2024 年度“央企楷模”



【码上查看】
勇攀世界水电技术珠峰的
领军人

呵护职工幸福

始终坚持以人为本，以职工需求为导向，加强劳动保护，提供必要的劳动保护用品和设施，降低职工在工作中的风险和伤害。建立职工关怀机制，帮助困难职工解决工作和生活中的困难，并积极组织足球、篮球等文体娱乐活动，丰富职工业余生活。

快乐工作，健康生活



增益民生福祉

将自身成长与社会发展繁荣紧密结合，主动关注民生问题，立足自身业务和资源优势，持续开展“哈电文山一家亲，爱心助学献真情”“爱心手牵手·圆梦微心愿”等活动，扶贫济困，改善民生。

助力乡村振兴

深入学习贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要讲话和重要指示精神，落实党中央、国务院决策部署，以及国务院国资委关于服务乡村振兴的有关要求，进一步发挥优势助力乡村振兴工作。



数读 2024

- 选派帮扶挂职干部 2 人
- 组织乡村振兴培训人数 3741 人次
- 开展帮扶项目 8 个





支持公益慈善

始终坚持将发展成果与社会共享，积极参与公益活动，持续深化志愿服务工作，为构建和谐社会、促进人民健康福祉贡献力量，让企业的温暖与力量持续传递，为推动社会和谐进步贡献力量。

涓流汇海·善行致远——点亮生命“万家灯”

案例

自 2018 年起，集中组织集团总部及各所属单位开展无偿献血活动，累计成功献血 10800 余人次，献血总量 253 余万毫升，多次获得哈尔滨市“无偿献血先进单位”称号，进一步弘扬了“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神。



部分志愿献血同志合影留念



情系海外发展

在推进全球业务的过程中，始终以开放、包容、共享的新形象，尊重和保护社区文化传统和遗产，积极开展属地化管理和人文关怀活动，投身于海外文化交流、慈善公益和志愿服务行动，努力让发展成果更多更公平惠及所在国人民。



必凯项目组织巴基斯坦电力工程大学学员参与培训



【码上查看】

《各美其美，我们在中亚美美与共》和《“绿色”是哈电集团推动共建“一带一路”的鲜明底色》分别荣获第六届“一带一路”百国印记短视频大赛“AI 智创奖”和“优秀作品奖”

责任故事

情暖文山，“扶智”更“扶志”

习近平总书记指出：“乡村振兴，关键在人、关键在干。”人才振兴是乡村振兴的基础。近年来，对口帮扶云南省文山市，对文山教育发展倾情相助，一个个书包、一套套图书、一件件衣服……来自千里之外众多职工的爱心汇聚云南省文山市，用教育帮扶点亮孩子们通向美好未来的指明灯，照亮无数青少年实现梦想的征途。

自 2020 年以来，已为文山教育投入资金 451.79 万余元，共计实施哈电定点帮扶项目 55 个，惠及学生 6 万余名。项目实施以来，解决了 10 余所乡镇学校寄宿制学校学生洗澡难的问题；为 10 余所学校更新了教育教学设备，提高了教学质量；帮助了 3 所学校建设了心理咨询室；还帮助了 30 所学校解决了饮用水水管更换、入校道路改善等问题，有力强化了乡村振兴的内生动力。

加强国防教育，从小培养有志少年

案例

走进文山市第二小学国防教育主题园，学生们可以在主题园的壁画和展板中学习红色经典，在军训设施中感受爱国强军氛围。该主题园由哈电集团投资建设，2024 年 10 月初正式完工。国防教育主题园的建成，为学校主题班会课、班级小社团活动、周末研学活动等国防教育课程提供了活动阵地。



文山市第二小学国防教育主题园

多措并举上好 AI“第一课”

案例

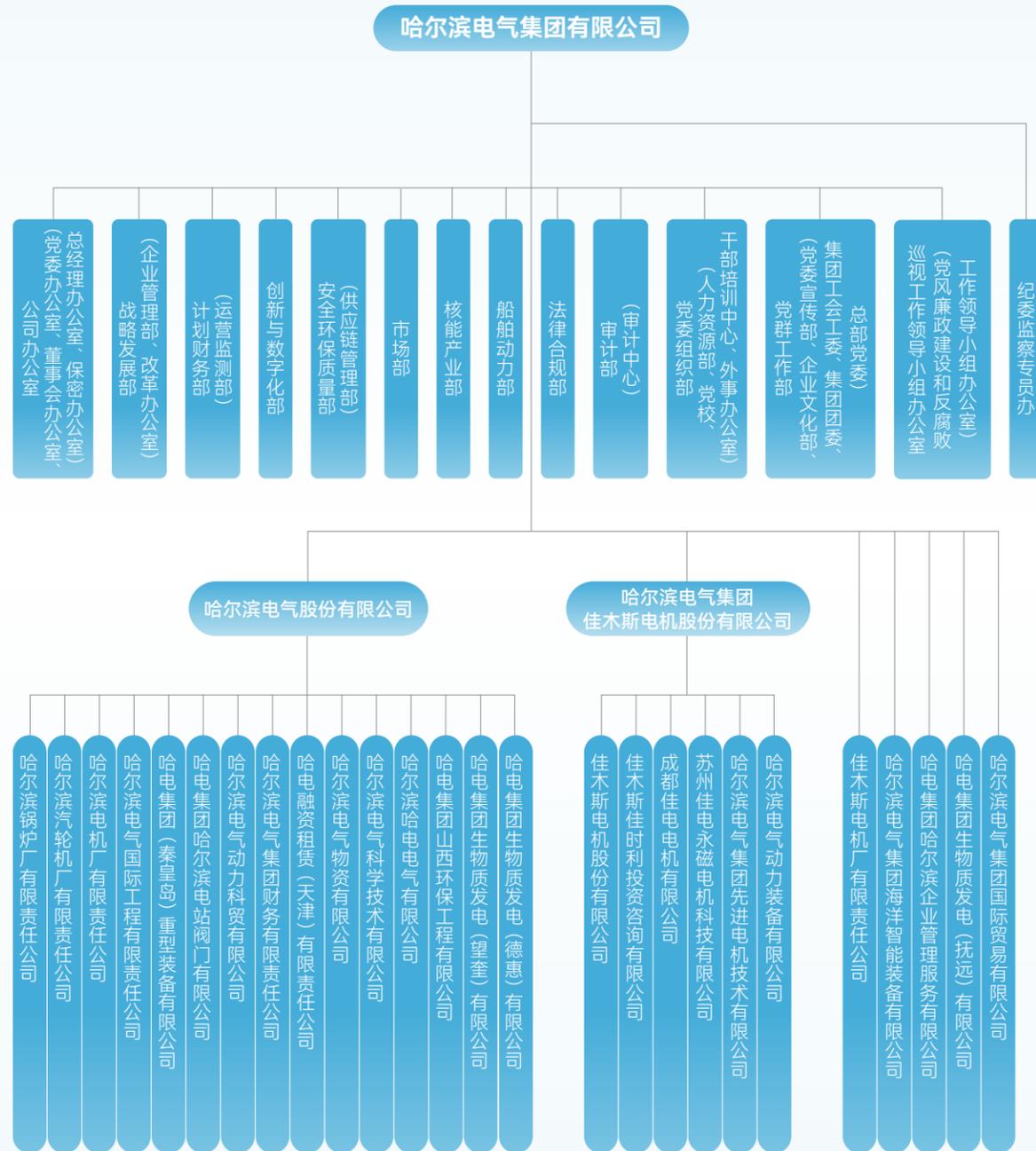
2024 年 9 月 6 日，投入 15 万元的文山壮族苗族自治州文山市第四小学 AI 教研中心顺利建成完工。授课老师通过 AI 系统轻松完成了课堂抽答、分组比拼、讨论倒计时等多种功能。增强课堂学习氛围的同时，AI 系统还具备了直播、录播、线上评课等功能，录播功能的运用，让远在薄竹镇乐诗冲中心学校的老师隔着一块大屏幕，便实现了教研和交流，也让青少年在体验 AI 的乐趣中提升数字素养与技能，奠定学习 AI 的第一块基石。



文山市第四小学教研中心老师上课



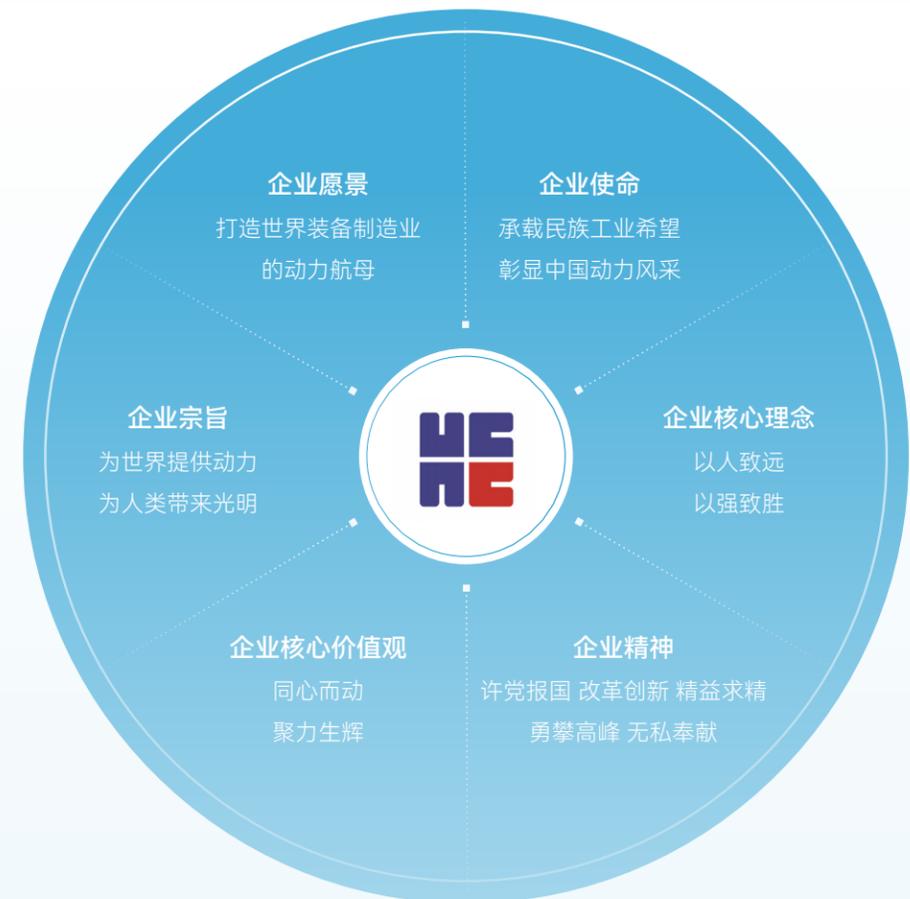
组织架构



战略规划



企业文化





未来展望

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。

新的一年，我们将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神，深入贯彻党的二十届三中全会精神，真抓实干、团结奋斗，在建设世界一流企业中跑出高质量发展加速度，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献！



2025 年重点工作

- 坚定不移以习近平总书记重要讲话重要指示精神领航定向
- 高效统筹高质量发展和高水平安全
- 坚持以科技创新培育发展新质生产力
- 全力推进产业绿色低碳转型升级
- 更加突出以数字技术为发展赋智赋能
- 全面深化改革打造现代新国企
- 深化精益管理提升效率效能
- 坚持以高质量党建引领保障高质量发展



附录

关键绩效表

指标	单位	2022年	2023年	2024年
经济绩效				
资产总额	亿元	718.4	828.1	835.1
营业收入	亿元	286.9	343.8	436.6
净利润	亿元	4.6	8.4	18.8
利润总额	亿元	6.0	10.9	22.4
纳税总额	亿元	13.3	16.8	17.7
资产负债率	%	71.5	72.1	70.2
社会绩效				
员工总数	人	14817	13805	13550
女性员工人数	人	2420	2201	2197
劳动合同签订率	%	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
残疾人雇佣人数	人	77	77	66
少数民族员工人数	人	722	680	741
女性管理者比例	%	25.5	25.1	8.9
职工人均薪酬增长率	%	5.26	18.79	17.34
员工人均带薪年假天数	天	13.29	11.64	11.4
员工体检覆盖率	%	100	100	100
员工流失人数	人	22	132	50
员工流失率	%	0.15	0.96	0.3
员工培训总投入	万元	1088	1247	3037
员工培训人次	人次	51384	53383	55118
平均受训小时数	小时	38	38	39
报告期内新增就业人数	人	438	678	615
研发投入	亿元	15.93	18.6	22.37
研发投入强度	%	5.6	5.4	5.1
拥有国家级创新平台	个	6	6	6
年度获得专利授权	件	420	383	321
其中,发明专利	件	129	170	146
发布国家标准	项	10	14	35
发布行业标准	项	5	9	10
安全生产投入	亿元	0.56	0.7	0.72
召开安全环保会议	次	4	9	9
安全环保培训	次	315	322	421
安全环保培训参与人数	人次	90100	91200	89800
重特大安全事故数	次	0	0	0
举行应急演练次数	次	312	325	504

指标	单位	2022年	2023年	2024年
应急演练参与人数	人次	12300	12700	18970
职业健康安全教育培训次数	次	11	11	11
职业病发生人数	人	0	0	0
因工死亡人数	人	0	0	0
因工死亡率	%	0	0	0
因工伤损失工作日	天	762	310	510
选派帮扶挂职干部数量	人	0	2	2
开展帮扶项目数	个	4	21	8
组织乡村振兴培训人数	人次	481	559	3741
环境绩效				
环保总投入	万元	1816	2800	2800
能源消耗量	万吨标煤	6.8155	7.1430	7.9807
万元产值综合能耗	吨标煤/万元	0.0268	0.0250	0.0200
二氧化碳排放量	万吨	29.04	22.84	23.46
氮氧化物排放量	吨	25.74	30.82	36.49
二氧化硫排放量	吨	0.03	0.029	0.035
所产生有害废弃物总量	万吨	0.18	0.17	0.20
万元产值用新水量	吨/万元	0.38	0.33	0.27
新鲜水用量	吨	1096999	1084420	1147263
循环水用量	吨	2345314	1441442	8135479
循环水用量占比	%	68.13	57.07	87.64
废水排放量	万吨	86.72	60.47	89.66
办公用电量	万千瓦时	343.49	367.16	387.61
办公用水量	万吨	21010	20590	20996
办公用纸量	包	2670	2725	2780
办公垃圾处理量	吨	135	131	119
视频会议开展次数	次	263	260	243
治理绩效				
召开董事会	次	10	9	9
召开董事会各专门委员会会议	次	19	20	16
召开股东大会	次	1	6	4
监事会召开会议	次	2	2	5
举行法律合规培训次数	次	30	28	61
法律合规培训参与人数	人次	5497	5236	7300
制定审计监督制度	项	9	3	3
审计人员培训	次	6	5	3
审计整改率	%	100	100	100



指标索引

报告目录	GRI Standards	CASS-CSR 4.0
报告规范	2-3	P1.1-1.3
领导致辞	—	P2.1-P2.2
关于我们	2-1,2-2	P4.1-4.5,G1.1-1.2
可持续发展管理	3-1,3-2,3-3	G2.1-2.3,G3.1-3.3,G6.1
SDGs 地图	2-12,2-17,2-23,2-24	G6.3
强根铸魂聚合力，党建引领促发展	205-2	P3.1,P3.21
产品卓越	以产业驱动升级	201-1
	以安全筑牢根基	403-1,403-3,403-5,403-6,403-9
	匠心锻造重器	203-1,203-2
品牌卓著	以品牌创造价值	—
	以合作实现共赢	2-7,2-20,308-1,404-2,405-1
	以绿色涵养家园	306-2
创新领先	责任故事：匠心筑梦，锻造重器树标杆	302-5,304-3
	以协同集聚优势	308-1/414-1
	以创新驱动发展	203-2
智绘发展蓝图	以数智赋能提效	302-5/304-3
	责任故事：填补空白，激活强劲“核”动力	203-2
	以合规稳健经营	2-27
治理现代	以改革激发活力	203-2
	以和合凝聚力量	204-1
	责任故事：情暖文山，“扶智”更“扶志”	413-1
附录	未来展望	—
	关键绩效表	—
	指标索引	—
	评级报告	2-5
意见反馈	—	A6

评级报告



《哈尔滨电气集团有限公司 2024 可持续发展报告》评级报告

受哈尔滨电气集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《哈尔滨电气集团有限公司 2024 可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业可持续发展报告评级标准（2025）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业可持续发展报告过程性评估资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性 (★★★★☆)

集团党群工作部牵头统筹报告编制工作，各职能部门及所属单位提供报告素材并审核相关内容，董事会负责报告最终审议；将报告定位为合规披露履责信息、完善责任管理、强化利益相关方沟通、塑造负责任品牌形象的重要工具，功能价值定位明确；根据国家宏观政策、行业对标分析、国内外主流社会责任标准、公司发展战略、利益相关方关注等识别实质性议题；构建社会责任指标体系，推动下属单位发布 ESG 报告，深化可持续发展纵向管理；计划在官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品的形式呈现报告，具有卓越的过程性表现。

实质性 (★★★★☆)

《报告》系统披露了产品质量管理、产品创新、职业健康管理、安全生产、环保技术和设备的研发与应用、节约资源能源、危险废弃物管理、减少“三废”排放、厂区周边环境治理等所在行业关键性议题，叙述详细充分，实质性表现卓越。

完整性 (★★★★☆)

《报告》主体内容从“产品卓越·匠心锻造重器”“品牌卓著·共赴新质未来”“创新领先·智绘发展蓝图”“治理现代·鼎新赋能长青”等角度系统披露了所在行业核心指标的 88.03%，完整性表现领先。

平衡性 (★★★★☆)

《报告》披露了“员工流失率”“职业病发生人数”“重大安全事故数”“因工死亡人数”“因工死亡率”“质量损失率”“能源节约与生态环境保护重大违法违规事件”等负面数据信息，平衡性表现领先。

可比性 (★★★★☆)

《报告》披露了“营业收入”“研发投入”“年度获得专利授权”“员

工培训总投入”“组织乡村振兴培训人数”“环保总投入”“万元产值综合能耗”等 70 个关键指标连续 3 年的对比数据，并对“抽水蓄能机组市场占有率稳居国内第一”等情况进行横向比较，可比性表现卓越。

可读性 (★★★★☆)

《报告》采用议题型框架结构，系统阐述了企业在守法合规、科技创新、安全生产、绿色低碳、员工关爱、伙伴共赢、社会贡献等方面的履责行动与成效；章节跨页采用具有企业特点的实景高清图，并提纲挈领展现“我们的行动”与“我们的成绩”，增强企业辨识度；各议题以国家领导人的重要讲话开头，各章节以“责任故事”结尾，提升报告的立意与故事性；设置“数读 2024”“荣誉 2024”等小栏目，便于读者快速了解掌握，可读性表现卓越。

创新性 (★★★★☆)

《报告》开篇设置强根铸魂聚合力，党建引领促发展责任专题，呈现企业在党建引领方面的重点与亮点，彰显履责担当；设置“SDGs 地图”，增强报告的国际视野；多处嵌入二维码延伸拓展报告内容，强化报告的传播性和沟通力，创新性表现领先。

综合评级 (★★★★☆)

经评级小组评价，《哈尔滨电气集团有限公司 2024 可持续发展报告》为五星级，是一份卓越的企业可持续发展报告。



哈尔滨电气集团有限公司

可持续发展报告连续第二年获得五星级评价

四、改进建议

1. 增加行业核心指标的披露，进一步提升报告的完整性；
2. 增加对履责不足信息的披露，进一步提升报告的平衡性。

黄群慧

评级专家委员会副主席

钟宏武 陈宏辉

评级小组组长 评级小组专家



出具时间：2025 年 6 月 26 日

扫码查看企业评级档案



意见反馈

尊敬的读者

您好! 非常感谢您百忙之中阅读《哈尔滨电气集团有限公司2024年可持续发展报告》。为了不断改进报告编制工作, 我们特别希望倾听您的意见和建议。请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题, 并选择以下方式反馈给我们。

选择题 (请在相应位置打 ✓)

- | | |
|-------------------------------------|---|
| 1. 您对哈电集团可持续发展报告的总体评价是 | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |
| 2. 您认为哈电集团在主动服务政府、客户方面做得如何? | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |
| 3. 您认为哈电集团在保护环境、促进可持续发展方面做得如何? | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |
| 4. 您认为哈电集团在与利益相关方沟通交流方面做得如何? | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |
| 5. 您认为本报告是否能反映哈电集团对经济、社会、环境的重大影响? | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |
| 6. 您认为本报告所披露的信息、数据、指标的清晰、准确、完整程度如何? | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |
| 7. 您认为本报告的内容安排和版式设计是否有利于您的阅读? | <input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差 |

开放性问题

1. 本报告最让您满意的方面是什么?

2. 您认为报告中还需要增加哪些内容?

3. 您对我们今后发布社会责任报告有何建议?

为了方便与您联系, 及时回应您的意见和建议, 请您提供您的联系方式和有关信息。我们会妥善保管, 不对外泄露。

您的信息

姓名: _____ 职业: _____

机构: _____ 联系地址: _____

邮编: _____ E-mail: _____

电话: _____ 传真: _____

请联系我们

地址: 哈尔滨市松北区科技创新城创新一路 1399 号

邮政编码: 150028

电子邮箱: hemcbrc@163.com

电话: +86-451-58598693

传真: +86-451-82162088

网址: <http://www.harbin-electric.com>



地址：哈尔滨市松北区科技创新城创新一路1399号

邮政编码：150028

电子邮箱：hemcbrc@163.com

电话：+86-451-58598693

传真：+86-451-82162088

网址：<http://www.harbin-electric.com>